



MOLDELECTRICA

RAPORTUL ANUAL DE ACTIVITATE

pentru anul 2025

CUPRINS

1	Organizarea și funcționarea întreprinderii, competență și atribuții	5
2	Conducerea și organizarea	6
3	Resurse umane	12
4	Activitatea financiară	15
4.1	Rezultatele financiare	15
4.2	Indicatori.....	26
4.3	Tarife	26
5	Proiecte finanțate din surse externe.....	27
5.1	Proiectul de reabilitare a rețelei de transport al Î.S. "Moldelectrica"	27
5.1.1	Proiectul Dezvoltarea Sistemului Electroenergetic	30
5.1.2	Proiectul "Interconectarea rețelelor de energie electrică dintre Republica Moldova și România, Faza II"	33
6	Activitatea economică (de producere).....	36
	S-au îndeplinit următoarele lucrări de bază:	39
7	Securitatea și sănătatea în muncă	44
7.1	Lucrul cu personalul serviciului de protecție și prevenire.....	44
7.2	Traumatismul de muncă.....	45
7.3	Verificarea locurilor de muncă	46
7.4	Deranjamentele tehnologice în rețelele electrice ale Î.S. "Moldelectrica" în anul 2025.....	48
8	Protecția mediului înconjurător.....	49
9	Accesul la rețelele electrice de transport	52
10	Activitatea internațională	54
10.1	Interconectarea sistemelor energetice a Republicii Moldova și Ucrainei cu sistemul energetic ENTSO-E	54
10.2	Organizarea interacțiunii Operatorului sistemului de transport (OST) cu operatorii zonelor externe de dispecerizare.	55
10.3	Coordonarea interacțiunii Operatorului sistemului de transport cu organele executive și organele de lucru ale organizațiilor internaționale în domeniul energetic.	56

11	Piața energiei electrice	61
11.1	Organizarea interacțiunii OST cu participanții pieței angro a energiei electrice din Republica Moldova.	61
11.2	Realizarea funcțiilor Operatorului Sistemului de Transport privind gestionarea relațiilor contractuale ale participanților pieței energiei electrice din cadrul SE al RM	63
11.3	Consumul tehnologic de energie electrică în rețeaua electrică de transport.	64
11.3.1	Valorile normative și calculate a consumului tehnologic de energie electrică.	64
11.3.2	Analiza consumului tehnologic efectiv de energie electrică.	64
11.4	Indicatori privind continuitatea serviciului de transport al energiei electrice.	70
12	Perspectivile de dezvoltare a întreprinderii	71

Stimați prieteni!

Anul 2025, a fost marcat de mai multe evenimente importante pentru Î.S. Moldelectrica și sistemul de transport a energiei electrice, iar situația în regiune a continuat să rămână complicată pentru operarea sistemului electroenergetic.

Pe parcursul anului 2025 a continuat implementarea proiectelor de interes național, astfel am reușit să avansăm în construcția liniei electrice aeriene 400 kV Vulcănești-Chișinău precum și au fost făcuți pași majori în inițierea Proiectului construcției celei de a doua linii de interconexiune 400 kV Bălți-Suceava. Adicional am reușit să avansăm cu studiile de pre-fezabilitate pentru avansarea procesului de implementare a celei de a treia linie de interconexiune cu România și anume linia electrică aeriană 400 kV Strășeni-Gutinaș.

Toate aceste proiecte urmează să parcurgă etapa dezvoltării și implementării active în următorii ani.

Pe lângă sarcinile tehnice ambițioase preconizate pentru anul 2025, Î.S. "Moldelectrica", împreună cu colegii din Ministerul Energiei, ANRE și consultanții angajați au reușit continuarea transpunerii acquis-ului comunitar al Uniunii Europene.

Î.S. Moldelectrica în anul 2025 a fost finalizată elaborarea noului plan de dezvoltare a rețelelor electrice de transport pentru următorii 10 ani, adaptat la circumstanțele noi, de activitate în regim sincron cu sistemul electroenergetic european

În anul 2026 vom continua implementarea proceselor inițiate pentru dezvoltarea sistemului electroenergetic și proceselor interne pentru asigurarea alimentării continue a consumatorilor de energie electrică ai Republicii Moldova.

Cu deosebită considerație,
Director general
Sergiu CARMANSCHI



1 ORGANIZAREA ȘI FUNCȚIONAREA ÎNȚREPRINDERII, COMPETENȚĂ ȘI ATRIBUȚII

Prezentul Raport a fost întocmit întru executarea art. 23 al Legii contabilității nr. 287 din 15.12.2017 și al Ordinului intern al întreprinderii nr. 43 din 24.01.2018 privind procedura de elaborare a raportului anual de activitate al Î.S. "Moldelectrica".

Statutul întreprinderii

Î.S. "Moldelectrica" este o întreprindere de stat creată în conformitate cu Hotărârea Guvernului RM nr. 1000 din 02.10.2000 "Cu privire la crearea unor întreprinderi de stat în sectorul electroenergetic". Întreprinderea a fost înregistrată la Camera Înregistrării de Stat a Ministerului Dezvoltării Informaționale al RM pe 26.10.2000 cu nr. 1002600004580.

Domeniul de activitate

Î.S. "Moldelectrica" activează în baza licenței pentru efectuarea activității de transport a energiei electrice AA nr. 064574 din 10.06.2008, eliberate de către Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică (în continuare - ANRE) cu termenul de valabilitate până la 20.04.2026. De asemenea, Î.S. "Moldelectrica" deține licența de conducere centralizată a sistemului electroenergetic nr. AC 001549, eliberată de către ANRE pe 30.06.2021, valabilă până pe 29.06.2046.

Principalele genuri de activitate ale Întreprinderii sunt:

- conducerea centralizată a sistemului electroenergetic (activitatea de dispecerat centralizată);
- transportul energiei electrice;
- pregătirea și perfecționarea personalului din sectorul electroenergetic.

Î.S. "Moldelectrica" în activitatea sa se conduce de Legea RM nr. 246 din 23.11.2017 "Cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală" cu modificările și completările ulterioare, Statutul întreprinderii, alte acte legislative și normative.

2 CONDUCEREA ȘI ORGANIZAREA

Fondatorul întreprinderii

Fondatorul întreprinderii este Ministerul Energiei al Republicii Moldova, care își exercită dreptul de administrare a întreprinderii prin intermediul Consiliului de Administrație și Directorului general interimar al întreprinderii.

Consiliul de Administrație

Nr.	NP membrilor consiliului / reprezentantul statului	Funcția deținută	Funcția exercitată în Consiliu de Administrație
1	2	3	4
1.	Corina Popescu	Membru independent	Președinte [mai 2025 - curent]
2.	Ion Andronic	Șef Direcția energie electrică, Ministerul Energiei;	Președinte [ianuarie 2025-mai 2025] Membru [mai 2025-curent]
3.	Liliana Moraru	Șefa Direcția juridică, Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării;	Membru
4.	Ana Litocenco	Șefa Direcție reglementare a sectorului financiar, Ministerul Finanțelor	Membru [aprilie 2025-curent]
5.	Bogdan Toncescu	Membru independent	Membru [mai 2025-curent]
6.	Oleg Stiopca	Membru independent	Membru [mai 2025-curent]
7.	Eugen Ghilețchi	Membru independent	Membru [mai 2025-curent]
8.	Angela Țurcanu	Secretar general, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale;	Membru [ianuarie 2025-mai 2025]
9.	Veaceslav Șipitca	Secretar de stat, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale;	Membru [ianuarie 2025-mai 2025]
10.	Mircea Pascaluța	Secretar de stat, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale;	Membru [ianuarie 2025-mai 2025]

11.	Elena Matveeva	Şefa Direcție generală datoria sectorului public și asistență externă, Ministerul Finanțelor;	Membru [ianuarie 2025-aprilie 2025]
12.	Nicolae Olari	Şef Direcție Eficiență Energetică, Ministerul Energiei;	Membru [ianuarie 2025-mai 2025]
	Secretară		
13.	Natalia Şcurupii	Şef al Serviciului de planificare economică, Î.S. 'Moldelectrica'	

Tabelul 1. Consiliul de Administrație

Structura întreprinderii

Structura Î.S. "Moldelectrica" este constituită din aparatul central, în cadrul căruia activează 26 servicii și 4 sucursale (Figura Nr. 1), atribuțiile și competențele cărora sunt stabilite în conformitate cu legislația în vigoare prin regulamentele fiecărei subdiviziuni structurale.

Sucursalele Î.S. "Moldelectrica"

Î.S. "Moldelectrica" își desfășoară activitatea pe întregul teritoriul Republicii Moldova, având în componența sa 4 sucursale, care nu sunt persoane juridice.

Sucursala "RETÎ Nord-Vest" (or. Dondușeni, str. Ștefan cel Mare, 30) efectuează gestionarea operativă a rețelelor electrice de tensiune înaltă, transportarea energiei electrice prin rețelele 35-330 kV, exploatarea și dezvoltarea RETÎ în zona de nord-vest a Republicii Moldova (raioanele Dondușeni, Soroca, Drochia, Edineți, Briceni, Ocnița).

Conform situației din 31.12.2025 la balanța sucursalei sunt:

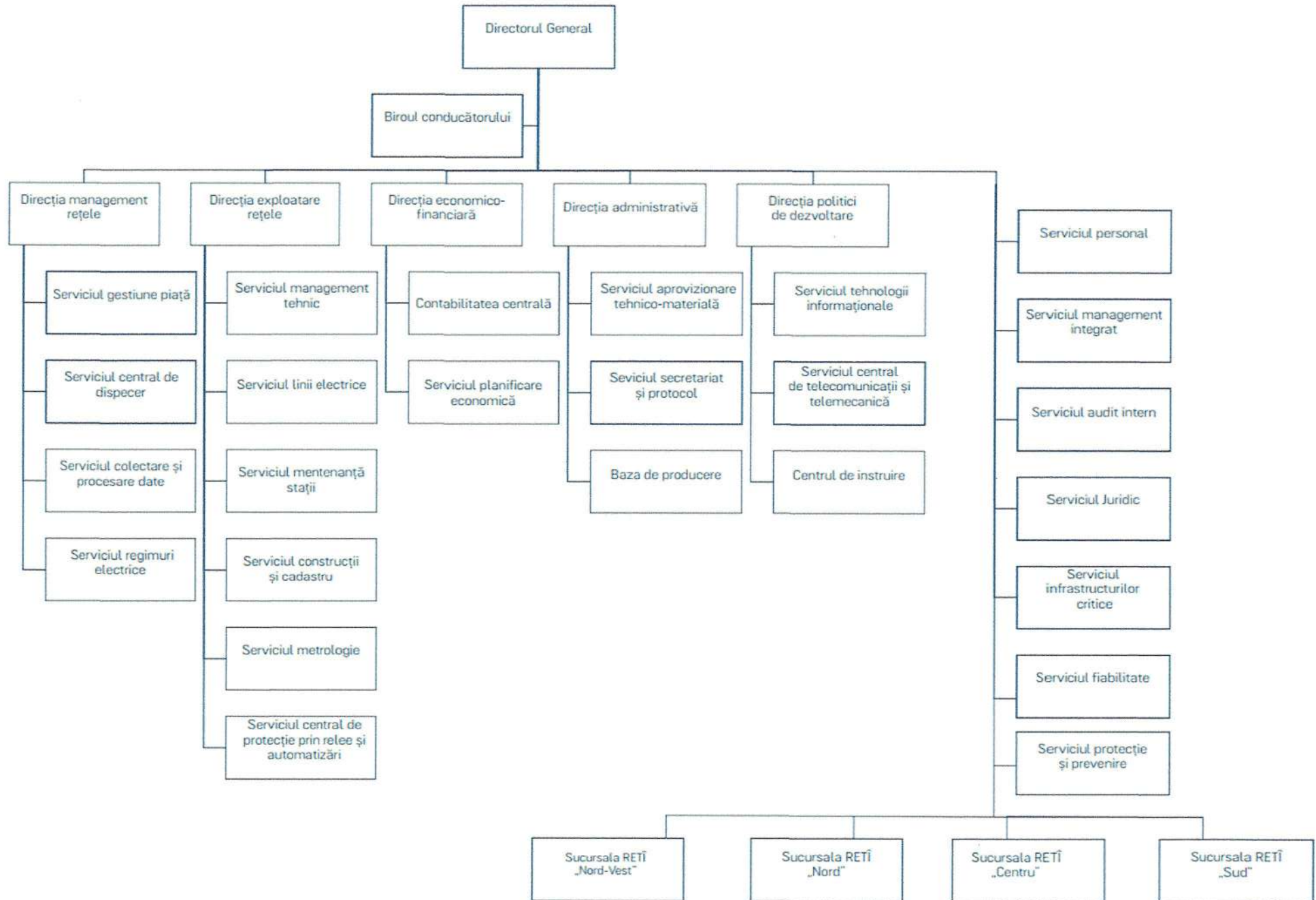
1) 43 stații electrice cu puterea totală de 553,3 MVA, dintre care:

- 6 stații electrice 110/35/10 kV - 198,0 MVA;
- 17 stații electrice 110/10/ kV - 214,6 MVA;
- 1 stație electrică 110/6 kV - 12,6 MVA;
- 15 stații electrice 35/10 kV - 103,8 MVA;
- 1 stație electrică 35/10-6 kV - 10,3 MVA;
- 1 stație electrică 35/6-0,4 kV - 4,4 MVA;
- 1 stație electrică 35/6 kV - 4,0 MVA;
- 1 stație electrică 10/6 kV - 5,6 MVA.

2) 819,57 km linii electrice pe traseu, inclusiv:

- LEA 330 kV - 88,0 km;
- LEA 110 kV - 500,98 km;
- LEA 35 kV - 230,59 km.

Figura 1. Organigrama Î.S. "Moldelectrica"



Sucursala "RETÎ Nord" (mun. Bălți, str. Ștefan cel Mare, 180) efectuează gestionarea operativă a rețelelor electrice de tensiune înaltă, transportarea energiei electrice prin rețelele 35-330 kV, exploatarea și dezvoltarea RETÎ în zona de nord a Republicii Moldova (mun. Bălți, raioanele Glodeni, Fălești, Ungheni, Sîngerei, Florești, Rezina, Șoldănești, Rîșcani).

Conform situației din 31.12.2025 la balanța sucursalei sunt:

1) 59 stații electrice cu puterea totală de 1377,2 MVA, dintre care:

- 1 stație electrică 330/110/10 kV - 600,0 MVA;
- 11 stații electrice 110/35/10 kV - 291,6 MVA;
- 19 stații electrice 110/10 kV - 310,5 MVA;
- 1 stație electrică 110/10-6 kV - 16,3 MVA;
- 21 stații electrice 35/10 kV - 125,2 MVA;
- 6 stații electrice 35/10-6 kV - 33,6 MVA.

2) 1105,24 km linii electrice pe traseu, inclusiv:

- LEA 330 kV - 48,65 km;
- LEA 110 kV - 670,69 km;
- LEA 35 kV - 385,90 km.

Sucursala "RETÎ Sud" (or. Comrat, str. Lenin, 56) efectuează gestionarea operativă a rețelelor electrice de tensiune înaltă, transportarea energiei electrice prin rețelele 110-400 kV, exploatarea și dezvoltarea RETÎ în zona de sud a Republicii Moldova (raioanele Cimișlia, Basarabeasca, Comrat, Leova, Cantemir, Taraclia, Ciadîr-Lunga, Vulcănești, Cahul).

Conform situației din 31.12.2025 la balanța sucursalei sunt:

1) 34 stații electrice cu puterea totală de 1064,1 MVA, dintre care:

- 1 stație electrică 400/110/35 kV - 500,0 MVA;
- 8 stații electrice 110/35/10 kV - 241,0 MVA;
- 25 stații electrice 110/10 kV - 323,1 MVA.

2) 992,49 km linii electrice pe traseu, inclusiv:

- LEA 400 kV - 203,0 km;
- LEA 110 kV - 758,19 km;
- LEA 35 kV - 31,3 km.

Sucursala "RETÎ Centru" (or. Vatra, str. Luceafărul, 13) efectuează gestionarea operativă a rețelelor electrice de tensiune înaltă, transportarea energiei electrice prin rețelele 35-330 kV, exploatarea și dezvoltarea RETÎ în zona centrală a Republicii Moldova (raioanele Strășeni, Călărași, Nisporeni, Telenești, Orhei, Hîncești, Ialoveni, Ștefan-Vodă, Căușeni, Anenii Noi).

Conform situației din 31.12.2025 la balanța sucursalei sunt:

1) 47 stații electrice cu puterea totală de 1656,2 MVA, dintre care:

- 1 stație electrică 330/110/35 kV - 400 MVA;
- 1 stație electrică 330/110/10 kV - 400 MVA;
- 14 stații electrice 110/35/10 kV - 419 MVA;
- 25 stații electrice 110/10 kV - 345,7 MVA;
- 3 stații electrice 110/10-6 kV - 54,9 MVA;
- 1 stație electrică 110/6 kV - 26 MVA;
- 1 stație electrică 35/10 kV - 8 MVA;
- 1 stație electrică 35/6-0,4 kV - 2,6 MVA.

2) 1149,71 km linii electrice pe traseu, inclusiv:

- LEA 330 kV - 240,69 km;
- LEA 110 kV - 888,51 km;
- LEA 35 kV - 20,51 km.

3 RESURSE UMANE

Structura organizatorică a întreprinderii prevede un efectiv de personal în mărime de 1342 unități.

Conform situației la 01.01.2025, numărul scriptic al personalului întreprinderii a constituit 1265 persoane.

Astfel, statele întreprinderii sunt completate cu cadre în proporție de 93.8%.

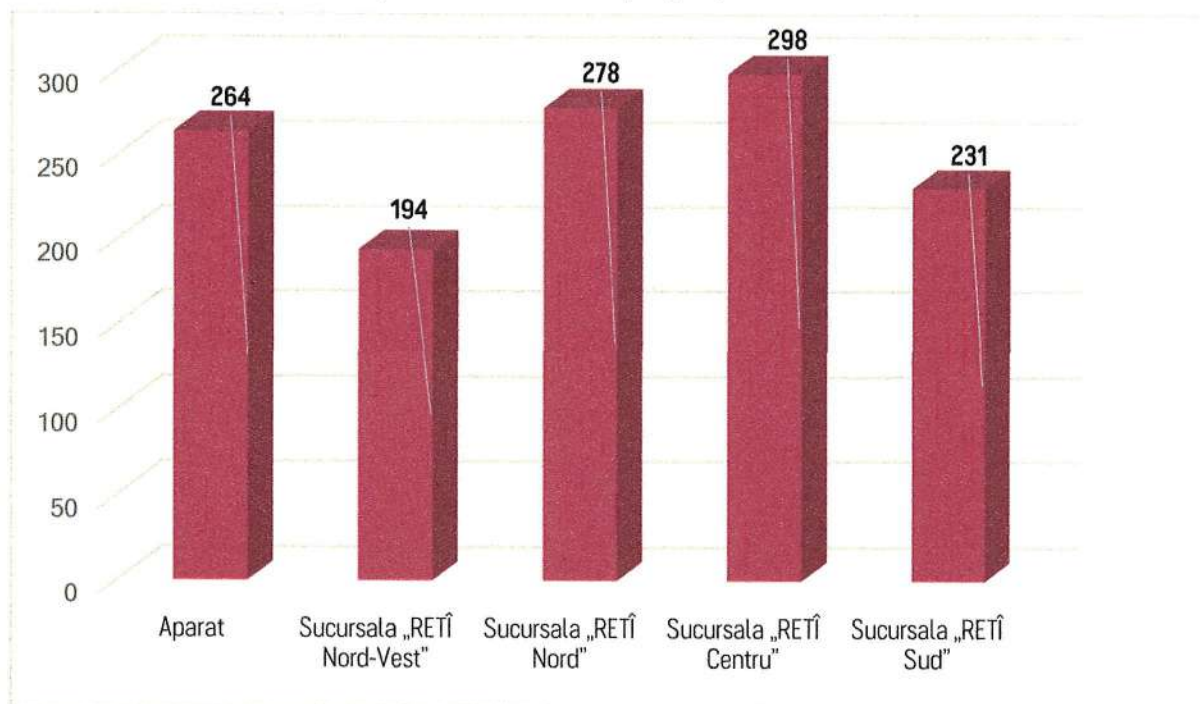


Figura 2. Personalul scriptic al întreprinderii

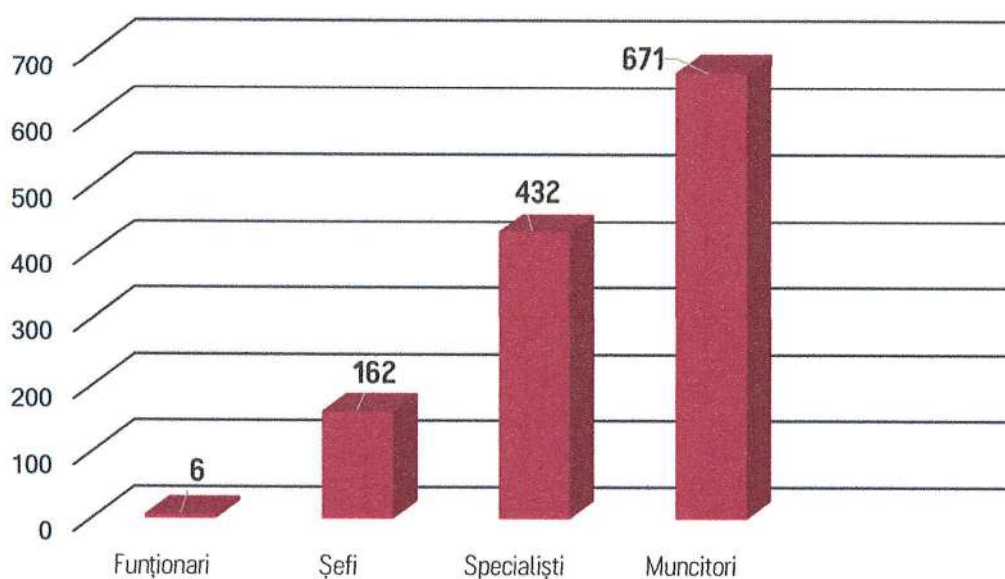


Figura 3. Repartizarea personalului Î.S. „Moldelectrica” după categorii

Analiza structurii personalului scriptic, în funcție de categorii, arată că personalul cu funcții executive reprezintă 87%, iar personalul cu funcții de decizii și control – 13%.

Conform profilului de vârstă al personalului, care activa efectiv la data de 31.12.2025, 55% constituie personalul cu vârsta până la 50 de ani.

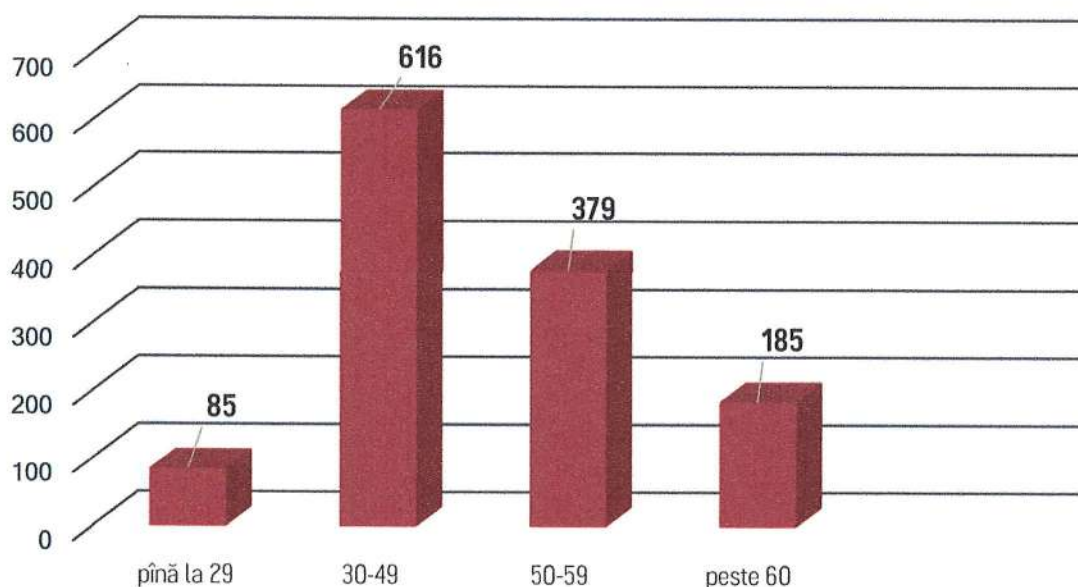


Figura 4. Profilul de vârstă al angajaților Î.S. "Moldelectrica"

Conform datelor analizate, numărul angajaților cu vârsta cuprinsă între 30-59 de ani în anul 2025 indică o creștere cu 9 unități în comparație cu anul 2024 și cu 43 de unități în comparație cu anul 2023. Ritmul de creștere a categoriilor de vârstă până la 29 de ani și cea de 60 ani și peste atestă valori negative. Astfel, numărul persoanelor până în 29 de ani s-a micșorat nesemnificativ în raport cu anul 2024 cu 13 unități și cu 15 unități față de anul 2023, numărul persoanelor de 60 ani și peste s-a micșorat semnificativ în comparație cu anul 2024 cu 28 persoane și în comparație cu 2023 cu 41 persoane.

Dezvoltarea profesională a angajaților conform studiilor:

Studii	Număr
Începătoare	4
Medii incomplete	45
Medii de cultura generală	77
Cursuri de specialitate	9
Medii incomplete cu SPT	41
Medii generale (cu SPT)	241
Medii speciale (școală profesional-tehnică)	224
Superioare incomplete	2
Superioare de scurtă durată	37
Superioare	519
Postuniversitare de master	63
Postuniversitare doctorat	3
Total:	1265

Tabelul 2. Dezvoltarea profesională a angajaților conform studiilor

Conform datelor actualizate, raportată 46% din angajați dețin studii superioare universitare, postuniversitare de masterat și doctorat, iar 21% au studii superioare de scurtă durată și medii de specialitate, ceea ce atestă un grad înalt de calificare a personalului întreprinderii. Structura personalului Î.S. "Moldelectrica" asigură administrarea eficientă a subdiviziunilor întreprinderii și a întreprinderii în ansamblu, precum și îndeplinirea calitativă și la timp a atribuțiilor și sarcinilor stabilite funcției.

4 ACTIVITATEA FINANCIARĂ

4.1 Rezultatele financiare

Rezultatul financiar net înregistrat în anul 2025 a fost unul pozitiv, în valoare de 107,99 mil lei.

Mil. lei	2025	2024
ACTIVITATE OPERAȚIONALĂ		
Venituri	1263.3	951.3
Costuri operaționale	1109.2	973.1
EBIT	154.1	-21.8
Cu profit zero		
Venituri	642.5	526.5
Costuri operaționale	642.5	526.5
EBIT	0.0	0.0
ACTIVITATE FINANCIARĂ		
Venit	18.5	28.5
Costuri	42.0	35.6
EBIT	-23.5	-7.1
Impozit pe venit	22.6	7.5
Profit/pierdere netă	107.99	-36.4

Tabelul 3. Contul de profit și pierdere

Rezultatul financiar pozitiv în perioada de raportare a fost generat de activitatea operațională.

EBIT din activitatea operațională cu profit permis a înregistrat un rezultat pozitiv de 154,1 mil lei, față de rezultatul negativ de [-21,8] mil lei înregistrat în 2024.

Decalajul considerabil între rezultatele financiare înregistrate (anii 2024-2025) este lămurit prin faptul că în cursul anului 2025, ANRE a modificat spre majorare tariful pentru serviciul de transport al energiei electrice, începând cu 03 ianuarie 2025 (de la 185 lei/MWh la 248 lei/MWh) și începând cu 22 iulie 2025 (de la 248 lei/MWh la 261 lei/MWh).

Totodată pe parcursul anului 2025 s-au înregistrat venituri din alocarea capacității în valoarea de 64,7 mln lei, care s-au majorat comparativ cu anul 2024 cu 33,15 mln lei.

Deși atât veniturile, cât și cheltuielile din anul 2025 au înregistrat o tendință de creștere, ritmul de majorare al cheltuielilor este mai redus comparativ cu cel al veniturilor, acestea fiind influențate de modificarea tarifului pentru serviciul de transport al energiei electrice.

Mil. lei	2025	2024
Rezultat din diferența de curs valutar	-16.8	-0.8
venit	16.6	23.89
cheltuieli	33.4	24.7
Rezultat din dobânzi calculate, comisioane, taxe	-8.6	-10.88
venit	0	0
cheltuieli	8.6	10.88
Venit aferent depozitului și dobânda contului curent	1.9	4.63
Profit/pierdere netă	-23.5	-7.1

Tabelul 4. Rezultatele financiare

Veniturile din activități operaționale

În anul 2025 veniturile totale operaționale ale întreprinderii au constituit 1,9 mldr lei, comparativ cu 1,5 mldr lei obținute în anul 2024.

Mil. lei	2025	2024
Venituri:	1905.8	1477.76
Venituri din serviciul de transport al e/e	1184.5	910.60
Venituri din servicii de echilibrare	642.5	526.46
Alocarea capacității	64.7	31.55
Alte venituri	14.1	9.15

Tabelul 5. Venituri din activități operaționale

Veniturile obținute din segmentul activităților cu profit permis și anume din tariful de transport al energiei electrice au reprezentat 62% din veniturile totale operaționale înregistrate de întreprindere în anul 2025 și au crescut în procente cu 30% comparativ cu aceeași perioadă a anului 2024 (1 184,5 mil lei în anul 2025 față de 910,6 mil lei în anul 2024).

Venitul sporit din prestarea serviciului de transport al e/e, în perioada analizată, se datorează majorării tarifului pentru serviciul de transport al energiei electrice.

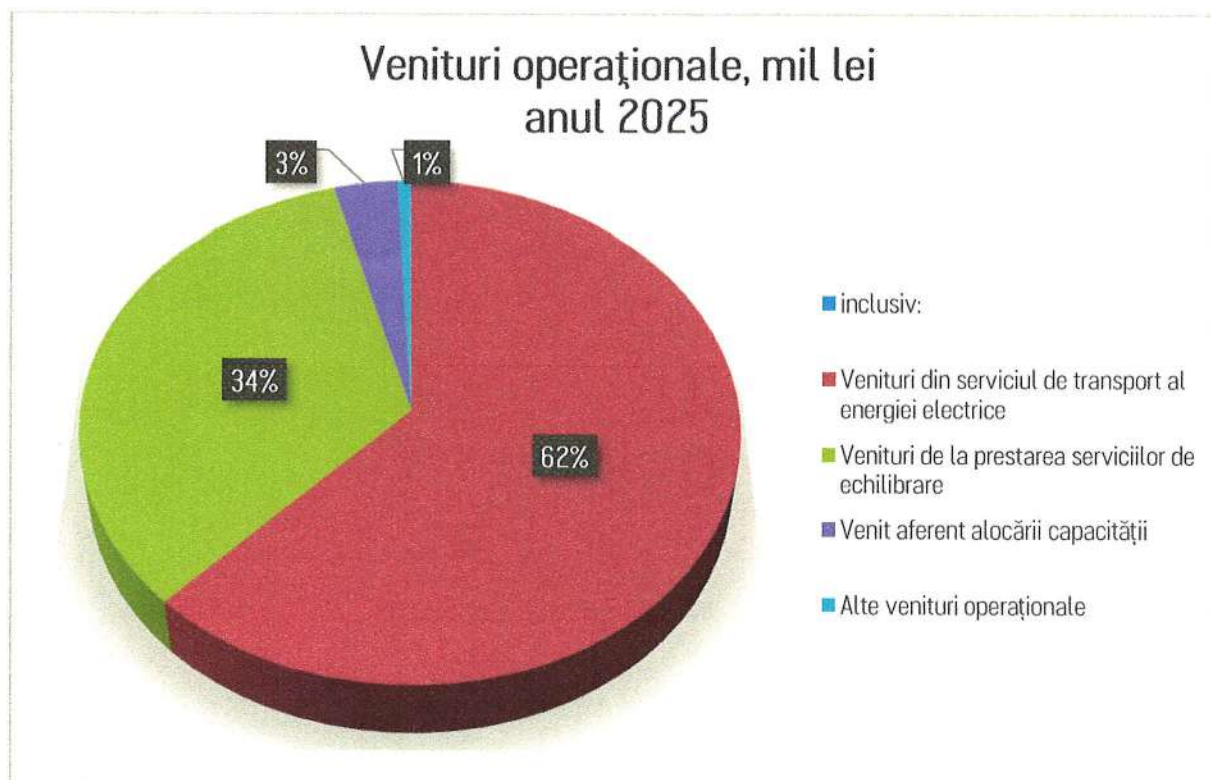


Figura 5. Structura veniturilor din activități operaționale, %

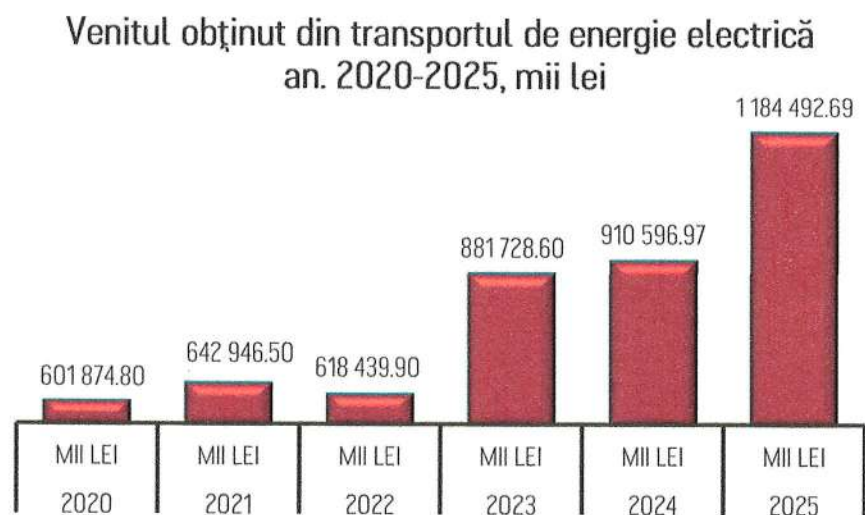


Figura 6. Venituri din activitatea de transport al e/e, milioane lei

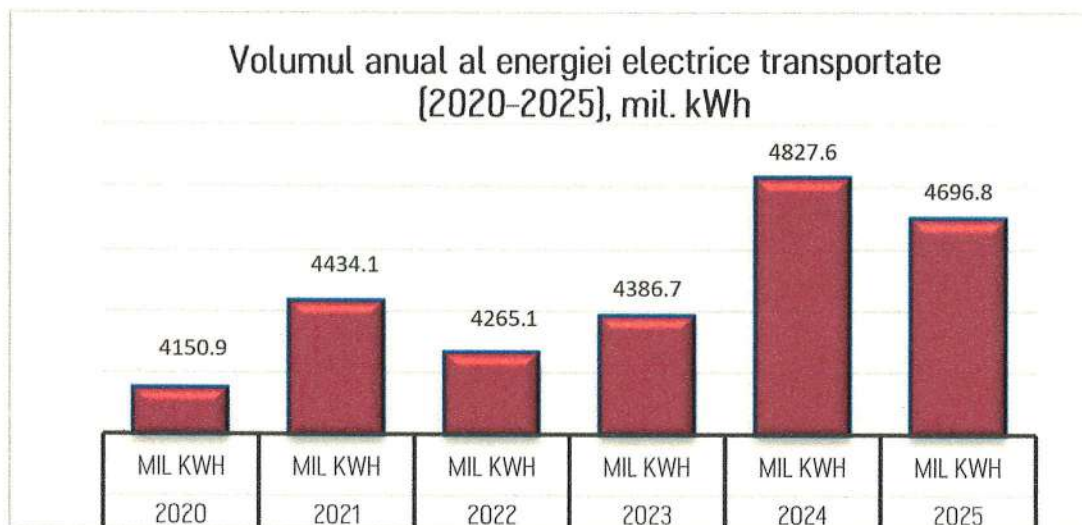


Figura 7. Volum transport energie electrică, milioane kWh

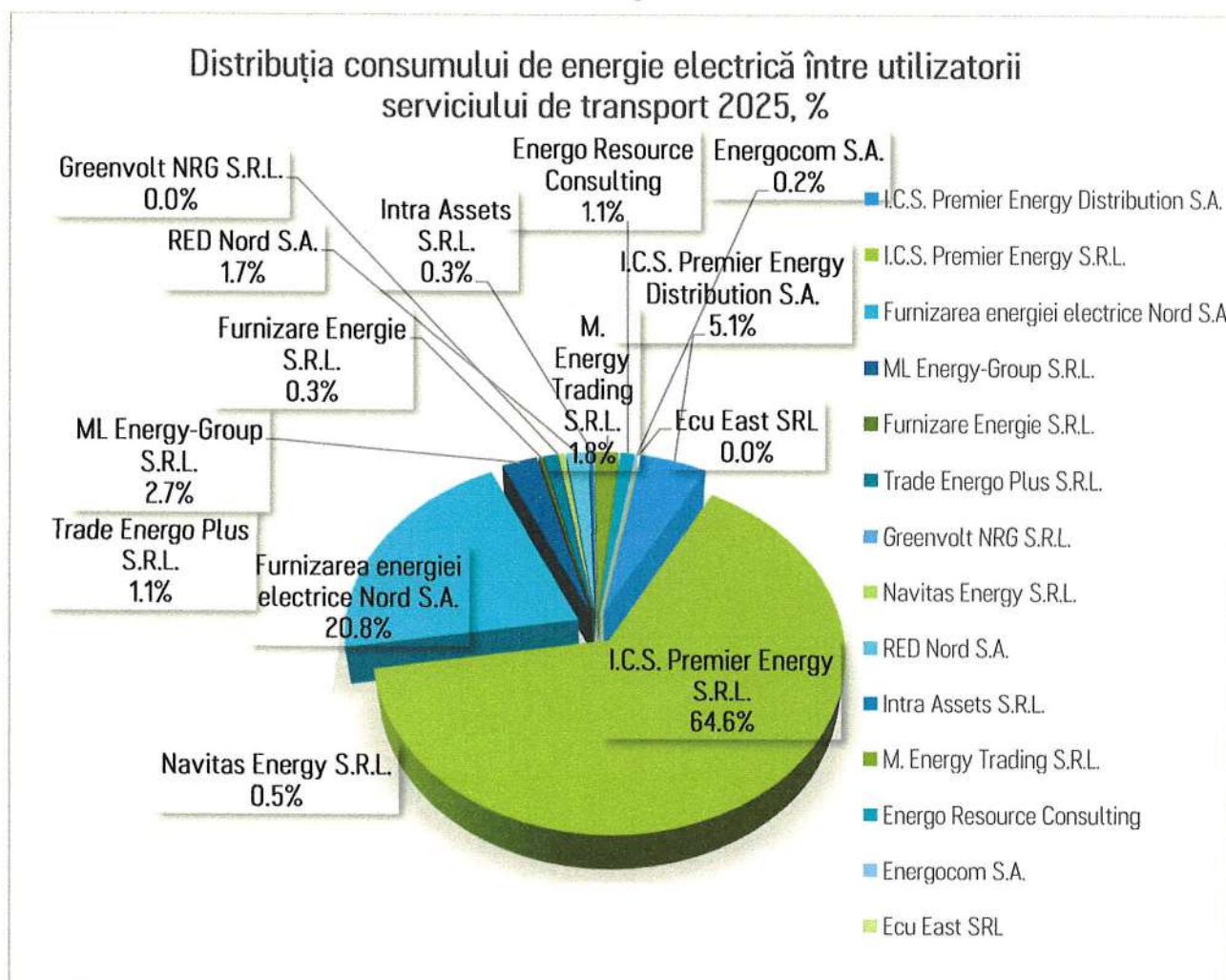


Figura 8. Distribuirea pieței energiei electrice, %

Un segment neînsemnat al activităților operaționale cu profit permis îl constituie serviciile auxiliare, cu o cotă 0,1% din veniturile întreprinderii. Aceste servicii sunt prestate la prețuri nereglementate de stat.

Mii. lei	2025	2024	25/24
Venit din instruirea cadrelor	811	822.4	-1,4%
Venit din servicii de locațiune	355.2	104.7	2,4 ori
Alte venituri din servicii: auto, măsurare, montare, atestare, etc.	311.1	49.2	5,3 ori
Total	1477.3	976.3	51,3%

Tabelul 6. Venit din servicii auxiliare

Pe parcursul anului 2025, veniturile din serviciile de locațiune au înregistrat o majorare de 2,4 ori, ca urmare a transmiterii în sublocațiune a spațiilor către S.R.L. „Operatorul Pieței de Energie M”. Totodată, au crescut și alte venituri din servicii, datorită prestării, în anul 2025, a unui volum mai mare de servicii de măsurare și racordare comparativ cu anul 2024.

Costuri

Mil. lei	2025	2024	25/24
Costuri operaționale	1751.7	1499.6	16,8%
Cheltuieli privind reparații și mentenanță	64.8	64.6	0.3%
Cheltuieli privind consumul propriu tehnologic	360.6	266.2	35.5%
Cheltuieli privind energie electrică de echilibrare	642.5	526.50	22%
Amortizarea	200.9	202.4	-0.7%
Cheltuieli cu personalul	441.8	412.3	7.2%
Alte costuri	41.1	27.6	48.9%

Tabelul 7. Costuri din activitatea operațională

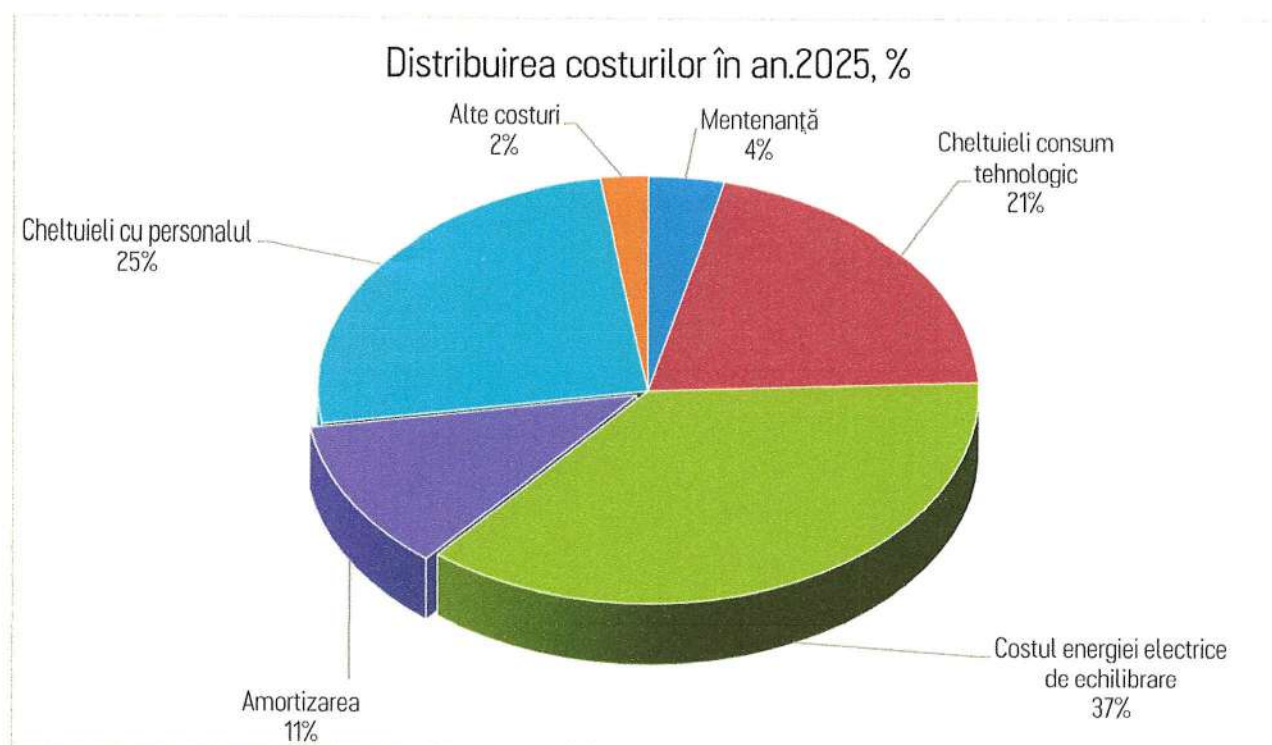


Figura 9. Distribuiea pieței energiei electrice, %

Comparativ cu anul precedent structura costurilor nu a suportat modificări.

Cheltuielile totale operaționale realizate în anul 2025 au înregistrat o creștere de 16,8% comparativ cu perioada similară a anului anterior (1751,7 mil lei în 2025 față de 1499,6 mil lei în 2024).

Au fost atinse de majorări practic toate elementele de cheltuieli (pentru mentenanță, consum tehnologic de energie electrică, amortizare, cu personalul).

Cheltuielile privind reparații și mentenanță s-au majorat cu 0,3% la sută în comparație cu nivelul anului 2024 (64,8 mil lei în 2025 și 64,6 mil lei în 2024).

Cheltuieli privind acoperirea consumului propriu tehnologic de energie electrică.

Pentru acoperirea consumului propriu tehnologic de energie electrică în rețelele electrice de transport, în 2025 s-a procurat energie electrică în volum de 152,7 mil kWh. Cantitatea achiziționată de energie electrică pentru acoperirea consumului a scăzut cu 29,4 mil kWh (de la 182,06 mil kWh în anul 2024, la 152,7 mil kWh în anul 2025).

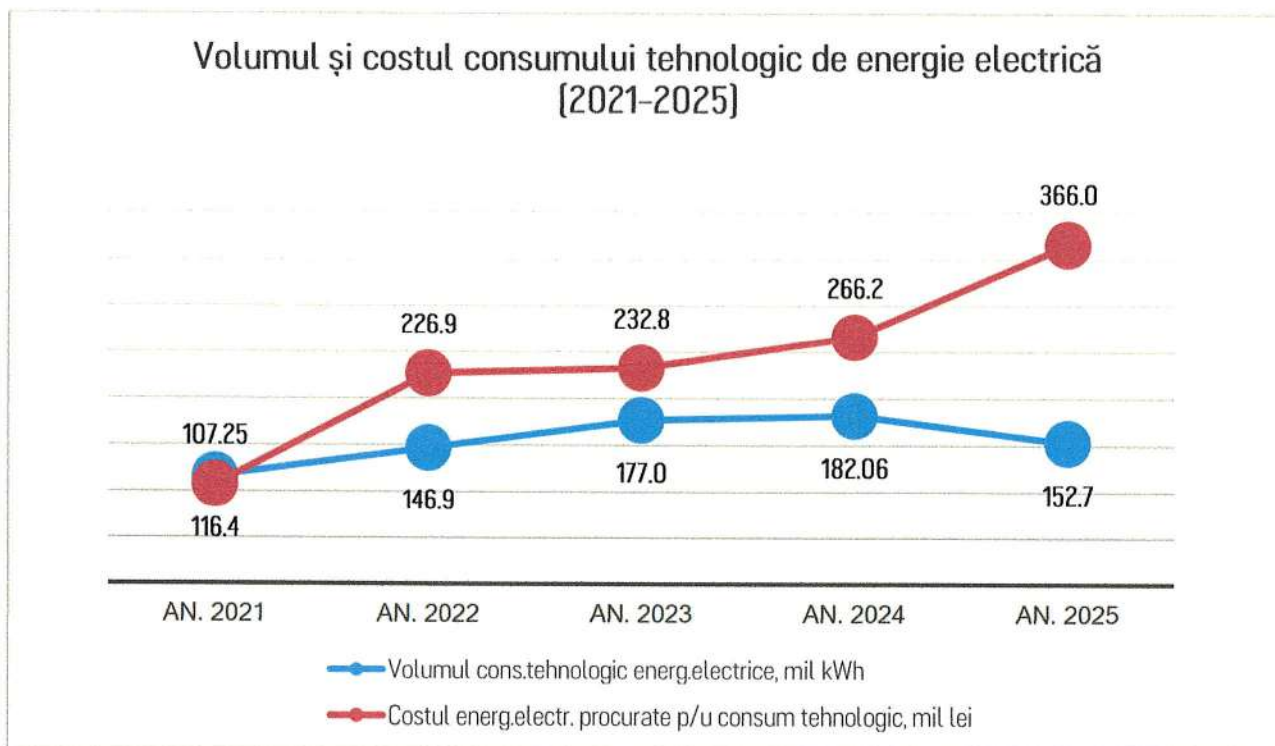


Figura 10. Volumul și costul consumului tehnologic de energie electrică

Pe fondul micșorării consumului tehnologic de energie electrică în rețelele electrice de transport, costul total de procurarea energiei electrice necesare acoperii consumului tehnologic s-a mărit cu 35,5% în 2025 față de 2024. Decalajul între creșterea procentuală a costului de procurare față de micșorării procentuală a consumului în anul 2025 a fost determinat de majorarea prețurilor de achiziție a energiei electrice cu 64%.

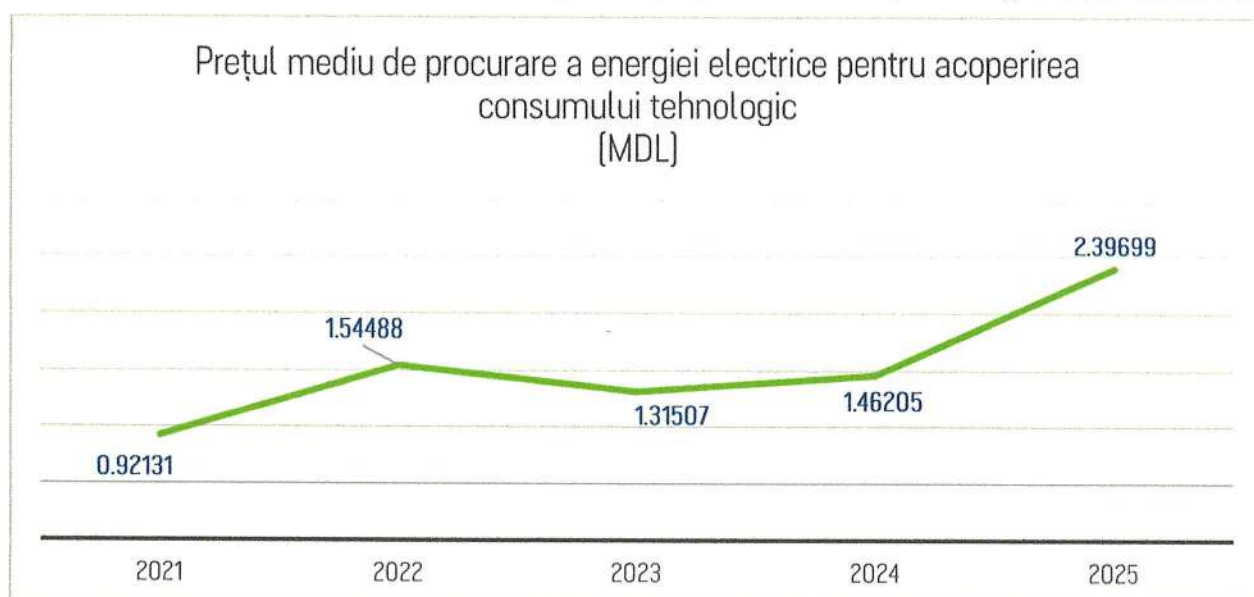


Figura 11. Preț mediu de procurare a energiei electrice, dolari MDL/kWh

Nivel efectiv de consum tehnologic de e/e, %

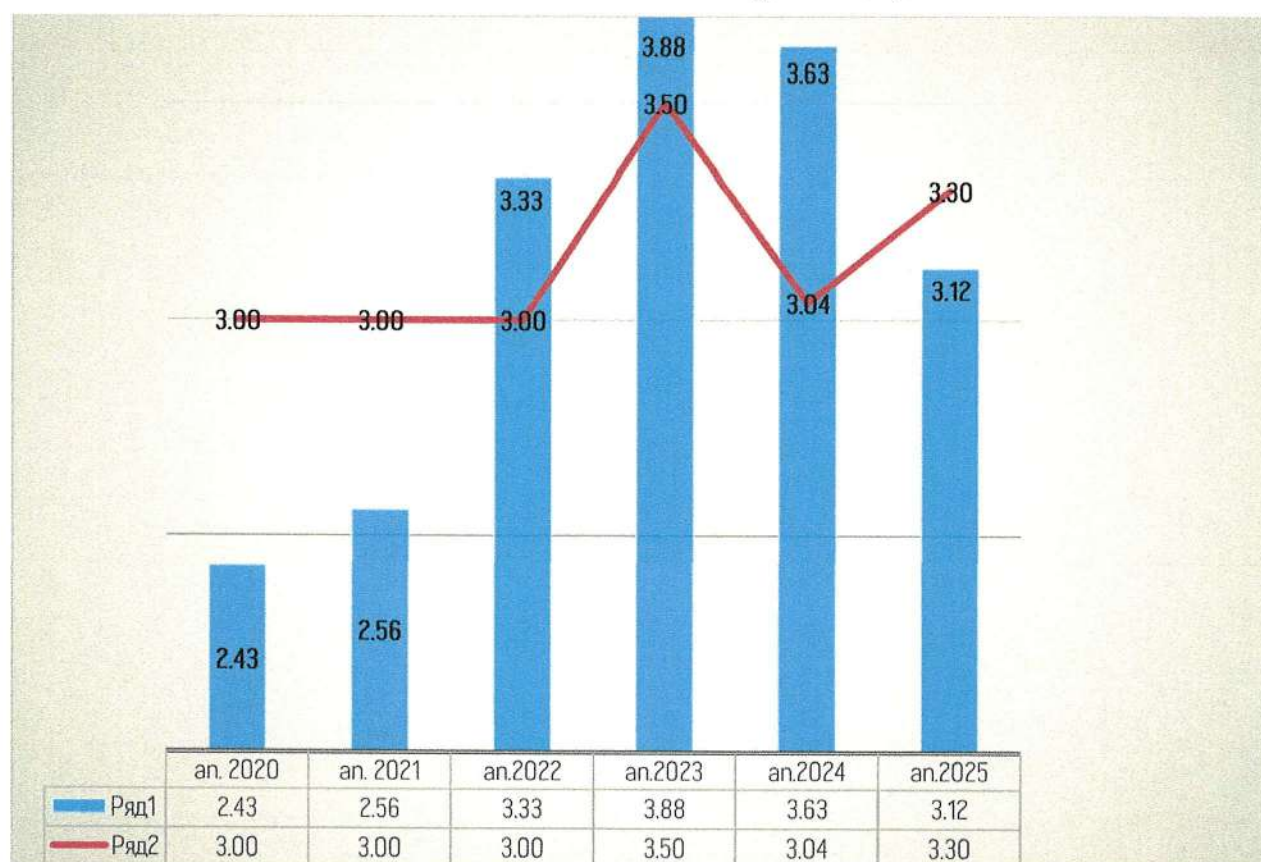


Figura 12. Nivelul efectiv de consum tehnologic de e/e, %

Nivelul consumului tehnologic de energie electrică în 2025 a constituit 3,12% din volumul de energie electrică intrată în rețelele electrice de transport ale Î.S. „Moldelectrica”, comparativ cu nivelul normativ pentru anul 2025 de 3,3%, acceptat de ANRE în tariful pentru serviciul de transport al energiei electrice.

Cheltuieli de amortizare. Amortizării immobilizărilor corporale și necorporale le revin în jur de 11,4% din cheltuielile operaționale. Comparativ cu 2024 cheltuielile cu amortizarea s-au micșorat cu peste 0,7%.

Cheltuielile cu personalul, inclusiv contribuțiile de asigurări sociale, s-au majorat în 2025 cu 7,1% față de anul 2024, odată cu majorarea, începând cu 1 ianuarie 2025, cuantumului salariului minim pe țară până la 5500 lei, conform Hotărârii Guvernului RM nr.846 din 18.12.2024 privind stabilirea cuantumului salariului minim pe țară pentru anul 2025.

Fondul de retribuire a muncii în perioada de gestiune în cuantum de 355,2 mil lei a fost distribuit la 1218,5 de angajați (număr mediu). Astfel, salariul mediu lunar constituind 24 204 lei.

Contribuțiile privind asigurările sociale de stat calculate constituie 86,6 mil lei.

Pentru recompensa muncii membrilor Consiliului de administrație, Comisiei de cenzori și Comitetului de audit al întreprinderii s-au cheltuit în 2025 – 442,7 mii lei.

Alte costuri operaționale s-au majorat în 2025 cu circa 48,9%, față de anul 2024. Majorarea a fost influențată de creșterea, în anul 2025, a cheltuielilor privind acoperirea dezechilibrelor provocate de operatorul sistemului de transport.

Majorarea acestor cheltuieli a fost determinată, în principal, de creșterea consumului tehnologic efectiv de energie electrică peste volumele de energie electrică notificate pentru acoperirea acestuia, fapt care a condus la formarea unor dezechilibre negative și, implicit, la aplicarea mecanismului de compensare financiară a dezechilibrelor prevăzut de Regulile pieței energiei electrice.

Creșterea consumului tehnologic și, respectiv, a volumelor dezechilibrelor negative a fost influențată de un șir de factori obiectivi de regim și structurali, care au condus la modificarea semnificativă a fluxurilor fizice de putere în rețeaua electrică de transport și la creșterea încărcării elementelor rețelei, în condiții care nu au putut fi prognozate integral și cu suficientă exactitate la etapa notificării volumelor de energie electrică pentru acoperirea consumului tehnologic.

Printre factorii principali care au influențat creșterea consumului tehnologic și apariția dezechilibrelor negative se evidențiază:

- modificarea regimurilor de funcționare ale sistemului electroenergetic după sincronizarea cu sistemul electroenergetic al Europei continentale (ENTSO-E);
- creșterea fluxurilor tranzitate și a fluxurilor circulare de putere prin rețeaua electrică de transport a Republicii Moldova;
- majorarea semnificativă a fluxurilor de putere pe liniile electrice de 400 kV și 330 kV;
- creșterea volumelor de import al energiei electrice din România;
- modificarea regimului de funcționare al MGRES și reducerea semnificativă a generării locale;
- reducerea numărului de linii de interconexiune disponibile cu sistemul electroenergetic al Ucrainei;
- aplicarea periodică a regimurilor insulare de alimentare prin liniile electrice de 110 kV.

Factorii menționați au determinat creșterea curenților de sarcină și redistribuirea fluxurilor de putere în rețea, inclusiv apariția unor regimuri tranzitorii și tranzite regionale suplimentare, ceea ce a influențat direct nivelul consumului tehnologic de energie electrică. Totodată, caracterul dinamic și dificil de anticipat al acestor regimuri de funcționare a limitat posibilitatea estimării exacte a volumelor necesare de energie electrică pentru acoperirea consumului tehnologic la etapa de notificare.

Active

Activele Î.S., „Moldelectrica” la 31.12.2025 constituiau 3,56 miliarde lei. Timp de un an valoarea activelor s-a majorat cu peste 18% (sau cu 548.6 mil lei).

Circa 76% din totalul activelor le revin activelor imobilizate. Activele imobilizate au înregistrat o majorare de 21% la finele anului 2025. Majorarea valorii imobilizărilor corporale a fost legată în mare parte de imobilizările corporale în curs de execuție.

Activele circulante în 2025 la fel au avut o traiectorie de creștere de 8 %, de la 775,23 mil lei în 2024 la 838,86 mil lei în 2025, în principal datorită majorării soldurilor la sfârșitul anului a numerarului cu 116%. Totodată, valoarea stocurilor sa micșorat cu 20%, de la 318,2 mil lei in anul 2024 la 255 mln lei in anul 2025, ceea ce reprezintă dinamica pozitivă.

Ponderea cea mai mare din creanțele și avansurile curente circa 89 la sută sau 307 mil lei le revin creanțelor provenite din echilibrarea sistemului electroenergetic și prestarea serviciilor de transport al energiei electrice.

Capital propriu și datorii

Capitalul propriu s-a majorat cu 6,1 la sută față de anul 2024 și a constituit 1,85 mld lei în 2025. Majorarea a fost determinată de majorarea pe parcursul anului a profitului.

Datoriile pe termen lung au înregistrat în anul 2025 o majorare în procente de 37% față de valoarea înregistrată la data de 31 decembrie 2024. Ponderea de aproximativ 70% din datoriile pe termen lung le constituie împrumuturile acordate de către instituțiile financiare internaționale (BERD, BEI, AID) Î.S. „Moldelectrica” pentru Proiectele de reabilitare, modernizare a Rețelelor sale Electrice de Transport. Suma totală în 2025 a datoriilor față de finanțatorii acestor Proiecte a constituit 887,1 mil lei.

Datoriile pe termen scurt au înregistrat o majorare de aproximativ 29% în perioada raportată. Majorarea este determinată în principal de datoriile comerciale (de la 258,6 mil lei în 2024 la 364.9 mil lei în 2025).

Ponderea cea mai mare din datoriile comerciale 67,5 la sută sau 253,4 mil lei le revin datoriilor provenite din echilibrarea sistemului electroenergetic.

Bilanț - poziția financiară

Mil. lei	2025	2024	25/24
Active imobilizate, total	2716.4	2231.4	485.00
Imobilizări necorporale	1.29	1.28	0.01
Imobilizări corporale în curs de execuție	769.1	212.78	556.32
Terenuri și clădiri	243.37	273.44	-30.07
Mijloace fixe	1682.56	1729.32	-46.76
Alte active imobilizate	20.09	14.6	5.49
Active circulante, total	838.86	775.23	63.63
Stocuri	254.98	318.15	-63.17
Creanțe și avansuri curente	348.7	348.1	0.6
Numerar în casierie, conturi curente, alte	234.1	108.08	126.02
Alte active circulante	1.07	0.9	0.17
Total active	3555.26	3006.7	548.56
Capital propriu, total	1852.36	1744.67	107.69
Capital social	439.09	439.09	0
Rezerve	126.02	126.33	-0.31
Profit (pierderi)	352.04	244.02	108.02
Alte elemente de capital propriu	935.21	935.22	-0.01
Datorii pe termen lung, total	1178.17	856.41	321.76
Împrumuturi	887.11	604.33	282.78
Alte datorii	291.06	252.07	38.99
Datorii pe termen scurt, total	524.75	405.58	119.17
Împrumuturi	112.71	109.78	2.93
Datorii comerciale	364.9	258.6	106.3
Alte datorii	47.14	37.2	9.94
Datorii totale	1702.92	1261.99	440.93
Total capital propriu și datorii	3565.8	3006.7	559.1

Tabelul 8. Bilanț - poziția financiară

4.2 Indicatori

Indicatori	2025	2024	2023	2022
Indicatori de rentabilitate				
Rata rentabilității financiare	5.83	-2.09	12.63	-10.17
Rata rentabilității economice a activelor	3.67	-0.96	8.80	-3.10
Indicatori de lichiditate				
Lichiditatea generală (curentă)	1.60	1.91	1.68	1.25
Lichiditatea imediată	1.11	1.13	1.52	1.17
Rata solvabilității generale	2.09	2.38	2.29	1.61
Indicatorii de echilibru financiar				
Rata autonomiei financiare	0.52	0.58	0.56	0.38
Rata datoriilor	0.48	0.42	0.44	0.62
Indicatori de risc				
Indicatorul gradului de îndatorare	0.92	0.72	0.78	1.63
Gradul de acoperire al dobânzilor	15.24	-2.68	22.09	-4.62

Tabelul 9. Indicatori de rentabilitate, lichiditate, echilibru financiar, risc și activitate

4.3 Tarife

În perioada raportată Î.S. „Moldelectrica” a acordat serviciul de transport al energiei electrice la tariful:

- 01.01.2025 – 21.07.2025, tarif de 248 lei/MWh (fără TVA), aprobat prin Hotărârea Agenției Naționale pentru Reglementare în Energetică (în continuare Agenție) nr.9 din 03.03.2025 privind tarifele pentru serviciul de transport al energiei;

- 22.07.2025 – 31.12.2025, tarif de 261 lei/MWh (fără TVA), aprobat prin Hotărârea Agenției nr.429 din 22.07.2025 privind aprobarea tarifului pentru serviciul de transport al energiei electrice.

Ajustarea tarifului a fost justificată prin factori obiectivi apăruiți odată cu modificările efectuate la art. 88, alin. (2) al Legii nr. 107/2016 privind energia electrică, publicate în Monitorul Oficial nr. 154-156 din 27 martie 2025 (Legea nr. 45 din 13.03.2025 privind modificarea unor acte normative) conform cărora tariful reglementat pentru serviciul de transport al energiei electrice trebuie să includă valoarea de proiect a investițiilor în lucrările de construcție a obiectelor rețelei electrice de transport, declarate lucrări de utilitate publică de interes național din momentul debursării mijloacelor financiare destinate finanțării proiectului.

5 PROIECTE FINANȚATE DIN SURSE EXTERNE

5.1 Proiectul de reabilitare a rețelei de transport al Î.S. "Moldelectrica"

Proiectul de reabilitare a rețelei electrice de transport a Î.S. "Moldelectrica" este divizat în 5 componente	Tenderul A - Schimbarea Transformatoarelor;
	Tenderul B - Reconstrucția IDE 110 kV;
	Tenderul C - Reconstrucția IDE 35,110 și 400 kV și a IDI 10 kV;
	Tenderul D - Reconstrucția LEA 110 kV;
	Tenderul E - Reconstrucția ID 10 kV.

Tender A

Tenderul A, a fost divizat în 2 loturi. Astfel ca urmare a finalizării licitației au fost atribuite următoarele contracte:

- Lot 1: Schimbarea transformatoarelor 110 kV – semnat pe 08 februarie 2017 cu compania Energobit SA (România). Valoarea finală a contractului a constituit 5.358.992,74 Euro. Toate livrările și lucrările au fost finalizate pe data de 31 decembrie 2019. Contractul a fost finalizat în termen de 34,8 luni;
- Lot 2: Reactor reglabil 400 kV – semnat pe 21 februarie 2017 cu compania Tamini Transformatori (Italia). Valoarea finală a contractului a constituit 2.181.501,72 Euro. Toate livrările și lucrările au fost finalizate pe data de 30 aprilie 2020. Contractul a fost finalizat în termen de 35,8 luni.

Tender B

În data de 25 februarie 2016 a fost semnat contractul, în valoare de 4.793.119,50 Euro, cu compania LLC Chornomorenergospetsmontazh. În data de 11.05.2016 a fost transferat avansul, astfel această dată este considerată data efectivă a contractului. Termenul de realizare inițial a constituit 24 luni.

Toate livrările și lucrările au fost finalizate în data de 23.04.2021. Toate achitățile necesare au fost efectuate în timp de 45 zile de la finalizarea Contractului. Valoarea finală a contractului constituie 5.204.318,34 Euro.

Contractul a fost finalizat în termen de 62 luni.

Tender C

În data de 30 octombrie 2019 a fost semnat contractul cu compania Siemens Energy, în valoare de 10.226.311,75 EUR, Conform Ordinului de Schimbare CO-H-001 suma contractului s-a redus cu 766,806.21 EUR. Astfel suma contractului este în valoare de 9.459.505,54 EUR. În data de 27.12.2019 a fost transferat avansul, această dată este considerată data efectivă a contractului. Termenul de realizare inițial a constituit 24 luni. Conform ultimului Ordinului de Schimbare CO-H-004 termenul de finalizare contractului prelungește până la 27.11.2024.

În data de 20.02.2025 a fost efectuată plata către compania Siemens Energy în cadrul Tenderului C. Plata s-a efectuat conform cererii de debursare Nr.8 din 20.02.2025 în sumă 178 144,14 EURO.

În data de 06.05.2025 a fost efectuată plata către compania Siemens Energy în cadrul Tenderului C. Plata s-a efectuat conform cererii de debursare Nr.9 din 06.05.2025 în sumă 204 529,20 EURO.

În data de 22.07.2025 a fost efectuată plata către compania Siemens Energy în cadrul Tenderului C. Plata s-a efectuat conform cererii de debursare Nr.250722/084437891 din 22.07.2025 în sumă 100 449,90 EURO.

În data de 19.09.2025 a fost efectuată plata către compania Siemens Energy în cadrul Tenderului C. Plata s-a efectuat conform cererii de debursare Nr.250919/088920440 din 19.09.2025 în sumă 309 246,93 EURO.

În data de 11.11.2025 a fost efectuată plata către compania Siemens Energy în cadrul Tenderului C. Plata s-a efectuat conform cererii de debursare Nr.12 din 11.11.2025 în sumă 139 259,97 EURO.

În data de 29.12.2025 a fost efectuată plata către compania Siemens Energy în cadrul Tenderului C. Plata s-a efectuat conform cererii de debursare Nr.SW29122522829 din 29.12.2025 în sumă 184 306,01 EURO.

În data de data de 13.05.2025 au fost eliberate Certificatul de Finalizare a lucrărilor [Completion Certificate] și Certificatul de Recepție Operațională [Operational Acceptance Certificate] pentru înlocuirea echipamentelor electrice la stația electrică SE Chișinău [partea 35kV] odată cu finalizarea tuturor lucrărilor la stația, punerea lor în funcțiune și recepția în exploatare.

În data de data de 13.05.2025 au fost eliberate Certificatul de Finalizare a lucrărilor [Completion Certificate] și Certificatul de Recepție Operațională [Operational Acceptance Certificate] pentru înlocuirea echipamentelor electrice la stația electrică SE Otaci 110 kV odată cu finalizarea tuturor lucrărilor la stația, punerea lor în funcțiune și recepția în exploatare.

În data de data de 13.05.2025 au fost eliberate Certificatul de Finalizare a lucrărilor [Completion Certificate] și Certificatul de Recepție Operațională [Operational Acceptance Certificate] pentru înlocuirea echipamentelor electrice la stația electrica SE Florești 110 kV odată cu finalizarea tuturor lucrărilor la stația, punerea lor în funcțiune și recepția în exploatare.

În data de data de 13.05.2025 au fost eliberate Certificatul de Finalizare a lucrărilor [Completion Certificate] și Certificatul de Recepție Operațională [Operational Acceptance Certificate] pentru înlocuirea echipamentelor electrice la stația electrica SE Ungheni 110 kV] odată cu finalizarea tuturor lucrărilor la stația, punerea lor în funcțiune și recepția în exploatare.

În data de data de 13.05.2025 au fost eliberate Certificatul de Finalizare a lucrărilor [Completion Certificate] și Certificatul de Recepție Operațională [Operational Acceptance Certificate] pentru înlocuirea echipamentelor electrice la stația electrica SE Vulcănești 400 kV odată cu finalizarea tuturor lucrărilor la stația, punerea lor în funcțiune și recepția în exploatare.

În data de data de 13.05.2025 au fost eliberate Certificatul de Finalizare a lucrărilor [Completion Certificate] și Certificatul de Recepție Operațională [Operational Acceptance Certificate] pentru înlocuirea echipamentelor electrice la stația electrica SE Strășeni 330 kV odată cu finalizarea tuturor lucrărilor la stația, punerea lor în funcțiune și recepția în exploatare.

În data de data de 13.05.2025 au fost eliberate Certificatul de Finalizare a lucrărilor [Completion Certificate] și Certificatul de Recepție Operațională [Operational Acceptance Certificate] pentru echipamente electrice suplimentare odată cu finalizarea acestei părți a contractului, punerea lor în funcțiune și recepția în exploatare.

Au fost debursate în perioada de raportare mijloace bănești în sumă de 1 115 936,34 EURO către compania Siemens Energy pentru echipamente livrate și lucrări efectuate.

Tender D

Contractul cu compania câștigătoare "ELM Electromontaj Cluj" S.A. a fost semnat pe data de 03.12.2015. Valoarea finală a contractului a constituit 5.474.506,68 euro. Toate livrările și lucrările în cadrul Tenderului D au fost finalizate pe data de 31 decembrie 2019.

Contractul a fost finalizat în termen de 45,5 luni.

Tender E

În data de 21 martie 2018 a fost semnat contractul, în valoare de 9.333.825,00 Euro, cu compania Siemens SRL (România). În data de 25.05.2018 a fost transferat avansul, astfel această dată este considerată data efectivă a contractului. Termenul inițial de realizare a fost de 24 de luni.

Toate livrările și lucrările în cadrul Contractului au fost finalizate până la data de 15.12.2024. Costul final al Contractului este de 11.469.984,55 Euro. Contractul a fost realizat pe o durată de 78,5 luni.

5.1.1 Proiectul Dezvoltarea Sistemului Electroenergetic

În septembrie 2019, au fost semnate acordurile de împrumut cu Banca Mondială în valoare de 61 milioane Euro.

Construcția LEA 400 kV Chișinău-Vulcănești - Urmare a aprobării de către Banca Mondială a raportului de evaluare, contractul pentru proiectarea, furnizarea și construcția LEA 400 kV Vulcănești-Chișinău a fost semnat, pe data de 12 noiembrie 2021, cu compania din India KEC International Limited [KEC]. Valoarea contractului reprezintă 26,997,967 Euro, cu o durată de 42 de luni.

Ordin de modificare nr. 5: emis la 28 februarie 2025 [Modificarea schemei de relocare pentru domeniul instalațiilor LEA de 330 kV din apropierea capătului LTS Chișinău și furnizarea de articole suplimentare pentru 400 kV conform proiectului de linie aprobat, preț majorat cu 204.978,64 EUR].

Ordin de modificare nr. 6: emis la 28 iulie 2025 [Ajustarea cantităților din listele de prețuri conform proiectului de linie finalizat și pieselor de schimb, preț majorat cu 628.355,29 EUR].

Ordin de modificare nr. 7: emis la 26 mai 2025 [Conform cerințelor Autorității Aeronautice Civile, o nouă poziție a fost inclusă în listele de prețuri - Sistem de avertizare aeronautică - semnal luminos de obstacol de intensitate medie tip C; preț majorat cu 407.259,31 EUR].

Ordin de modificare nr. 8: emis la 23 octombrie 2025 [Furnizarea și aplicarea de vopsea pentru marcajul turnului, în conformitate cu cerințele Autorității Aviației Civile pentru ruta desemnată OHTL revizuită; preț majorat cu 70.451,04 EUR].

Ordin de modificare nr. 9: emis la 11 decembrie 2025 [Mutarea articolului de rezervă nr. 35.7 din lista de prețuri nr. 1 în lista de prețuri nr. 2: fără modificări a prețului].

Lucrări de construcții/instalări executate 100%, inclusiv:

- Lucrări de fundație - 507 fundații / 100%.

- Asamblarea și montarea pilonilor – 507 / 100%.

- Montarea conductoarelor – 157 km / 100%.

Urmează efectuarea lucrărilor de punere în funcțiune.

Modernizarea stației electrice Chișinău 330 kV – Contractul cu Asociera Siemens Energy SRL, Electromontaj SA și Energotech SA a fost semnat în data de 18 ianuarie 2022, cu valoarea de 11,883,842.98 Euro, pe o durată de 32 de luni.

Progres general în implementare (proiectare, furnizare, lucrări de construcție și instalare) – aproximativ 80%.

Documente de proiectare elaborate și coordonate aproximativ 77%, inclusiv:

- Proiectare detaliată elaborată/coordonată aproximativ 90%.

- Documente de proiectare pentru echipamentele suplimentare convenite (teleprotecție) – elaborate/aprobate aproximativ 40%.

- Proiectare „as built” – care trebuie depusă după finalizarea lucrărilor.

Echipamente fabricate și livrate – aproximativ 94%, inclusiv:

- Autotransformator (4 unități x 210 MVA), accesorii și sistemul de monitorizare pentru AT – 100%.

- Echipamente primare 330 kV – aproximativ 99%.

- Echipamente primare 400 kV – aproximativ 99%.

- Echipamente secundare – aproximativ 50%.

- Componente auxiliare – aproximativ 75%.

- Echipamente suplimentare (teleprotecție) – aproximativ 90%.

- Echipamente restante: transformatoare instrumentale, echipamente secundare (protecție cu releu) [echipamentul PRA a fost fabricat / în curs de asamblare la un atelier local], descărcătoare de supratensiune. Fabricarea recipientului de protecție este în așteptare.

Lucrările de construcție/instalare sunt executate în proporție de aproximativ 79%, inclusiv:

- Lucrări de terasament – aproximativ 90%. Instalarea sistemului de împământare – în curs de desfășurare [excavarea șanțurilor, așezarea și sudarea benzii plate de oțel, interconectarea electrozilor verticali – finalizată în proporție de aproximativ 96%].

- Lucrări de fundație – aproximativ 99,5%. Fundațiile rămase se referă la recipientele de protecție și la sistemul de stingere a incendiilor cu azot.

- Lucrări de instalare – aproximativ 73%. Transformatoare de putere [AT nr. 4, 3 și 2] – lucrări de instalare și umplere cu ulei - finalizate. Testarea AT nr. 1- finalizată, umplerea cu ulei și recircularea uleiului sub vid - inițiate. Toate echipamentele primare de 400 kV și 330 kV livrate - instalate, cu excepția echipamentelor prevăzute pentru AT nr. 1. Instalarea conductorilor de bare colectoare de 400 kV – în curs de desfășurare. S-au raportat scurgeri de ulei și deteriorări ale porțelanului la un transformator de tensiune de 330 kV. Lucrări de excavare pentru șanțurile sistemului de împământare – în curs de desfășurare.

Extinderea stației electrice Vulcanești 400 kV – A fost desemnată câștigătoare Asociația Celin SRL and Energobit SA (Romania). Semnarea contractului a fost efectuată în februarie 2025.

Ordin de modificare nr. 1: emis la 28 mai 2025 [Aprobarea înlocuirii parametrului ALF=30 oferit cu ALF=20 pentru transformatoarele de curent; fără modificări la preț].

Ordin de modificare nr. 2: emis la 3 octombrie 2025 [Modificare la Anexa nr. 1 Instalații și piese de schimb obligatorii furnizate din străinătate și Anexa nr. 2 Instalații și piese de schimb obligatorii furnizate din țara Angajatorului; fără modificări la preț].

Ordin de modificare nr. 3: emis la 17 octombrie 2025 [Expertiză tehnică pentru portalul existent; preț majorat cu 19.100 EUR].

Progres general în implementare (proiectare, furnizare, construcție și instalare) – aproximativ 59%.

Documentația de proiectare elaborată/coordonată aproximativ 68%, inclusiv:

- Proiect detaliat elaborat/aprobat aproximativ 80%
- Proiect conform construcției – care trebuie depus după finalizarea lucrărilor.

Echipamente și componente fabricate și livrate – aproximativ 50%, inclusiv:

- Echipament primar 400 kV – aproximativ 58%
- Echipament secundar – aproximativ 50%
- Componente auxiliare – aproximativ 42%
- Echipament secundar pentru zona Vulcănești - 0%

- Echipament primar restant: separatoarele și transformatoarele de măsură. Antreprenorul a informat că separatoarele sunt fabricate și depozitate în București, România. Tablourile de protecție sunt în curs de finalizare în atelierul din Chișinău. 2 din cele 4 relee fabricate au fost găsite defecte (producătorul a anunțat un lot defect); prin urmare, releele au fost rechemate pentru înlocuire.

Lucrările de construcție/instalare au fost executate în proporție de aproximativ 72%, inclusiv:

- Lucrări de terasament - aproximativ 90% - lucrările rămase se referă la nivelare, pregătirea fundației pentru săparea șanțurilor pentru cabluri și amenajarea peisagistică.

- Lucrări de fundație - 100% - fundația pentru tablourile de comandă/control (1 din 2) urmează să fie executată. Cantitatea totală de beton este nesemnificativă.

- Lucrări de instalare - aproximativ 27% - s-au efectuat corecții la platformele de întrerupătoare cu scări. Zona pentru instalarea tablourilor de protecție a fost pregătită.

- Lucrări auxiliare de construcție - aproximativ 5%.

- Toată structura metalică - instalată (mici ajustări - în curs de desfășurare), instalarea întrerupătoarelor și a descărcătoarelor de supratensiune - urmează să fie inițiată. Portalul existent a fost consolidat și extins cu un portal nou în cadrul lucrărilor. Sistemul de împământare a fost integrat în rețeaua de împământare a stației de transformare.

- Etapele următoare - instalarea echipamentelor primare în paralel cu tragerea barelor colectoare, toate materialele (cleme, fittinguri de înaltă tensiune) disponibile la fața locului.

5.1.2 Proiectul "Interconectarea rețelelor de energie electrică dintre Republica Moldova și România, Faza II"

Proiectul constă în construcția liniei de transport de 400 kV care conectează Stația Bălți de Stația Suceava, construcția stației noi Bălți și modernizarea rețelei existente, după cum urmează:

- Lot 1. Construcția liniei de transport LEA 400 kV Bălți - Suceava [porțiunea pe teritoriul Republicii Moldova];

Linia de 400 kV Bălți - Suceava [porțiunea pe teritoriul Republicii Moldova] Traseul LEA de 400 kV (lungime 48 km) pe teritoriul Republicii Moldova pornește de la stâlpul terminal al liniei de 400 kV amplasat pe teritoriul României și traversează Râul Prut.

- Lot 2. Construcția stației noi Bălți;

Noua Stație Bălți va fi amplasată în partea de nord-vest a Stației 330/110 kV Bălți, pe un teren agricol cu acces direct la drumul M14-E583.

- Lot 3. Modernizarea rețelei existente;

Rețeaua existentă se compune din stații de 110 kV și 35 kV, posturi cu echipamente care urmează să fie re tehnologizate conform descrierii de mai jos:

- Întrerupătoare compacte 110kV

- Întreruptoare compacte 35kV
- Distribuție DC cu capacitate 50 Ah
- Distribuție DC cu capacitate de 100 Ah
- Clădire prefabricată pentru instalarea dulapurilor / tablourilor de automatizare
- Tablou de automatizare pentru 110QC
- Tablou de protecție a transformatorului
- Cablu de conectare secundar
- Alte produse și materiale necesare pentru efectuarea lucrărilor de instalare
- Lucrări de instalare și reglare a echipamentelor primare și secundare

În data de 06.02.2025 a fost semnat Acordul de Grant cu EBRD. Grantul oferit de BERD acoperă 20 % (15.4 mln EUR) din suma totală a proiectului, care este de 77 de milioane de euro.

În data de 28.02.2025, a fost efectuată plata avansului către compania Gopa-Intec în valoare de 184.175,08 EUR (10%), precum și plata pentru activitățile de consultanță aferente primului trimestru (august-octombrie 2024), plata s-a efectuat conform cererii de debursare Nr.01 din 28.02.2025 în sumă 205 787,58 EURO.

În data de 28.07.2025, a fost efectuată plata către compania Gopa-Intec pentru activitățile de consultanță aferente trimestrelor II și III (noiembrie-aprilie 2025), plata s-a efectuat conform cererii de debursare Nr.02 din 28.07.2025 în sumă 76 096,88 EURO.

În data de 11 august 2025, Agenția de Mediu a emis Anexa nr. 1 la Acord de Mediu pentru Proiect (prin scrisoarea nr. 18/1924/2025 din 11 august 2025). În urma misiunilor de teren desfășurate la sfârșitul anului 2024 și începutul anului 2025, consultantul tehnic (Gopa Tech) a propus mai multe modificări strategice ale proiectului LEA 400 kV Bălți-Suceava, în scopul alinierii acestuia la condițiile reale din teren. Ajustările au vizat în principal optimizarea traseului liniei electrice aeriene între frontiera cu România și municipiul Bălți, prin trecerea de la amplasamente teoretice ale stâlpilor la locații precise, stabilite pe baza datelor locale de mediu și utilizare a terenurilor. De asemenea, a fost propusă relocarea noii stații electrice 400 kV Bălți într-un amplasament mai eficient, situat în proximitatea infrastructurii existente. Aceste optimizări au condus la reducerea lungimii totale a liniei la 47,50 km și la stabilirea unui coridor de studiu extins de 50+50 m, menit să asigure o protecție sporită a zonelor sensibile din punct de vedere ecologic, social și cultural.

Modificările au fost aprobate de Î.S. Moldelectrica și garantează menținerea unui nivel tehnic ridicat al proiectului, precum și conformitatea deplină cu standardele de mediu și sociale ale BERD și BEI.

În data de 25.11.2025, a fost efectuată plata către compania Gopa-Intec pentru activitățile de consultanță aferente trimestrelor IV și V (mai-octombrie 2025), plata s-a efectuat conform cererii de debursare Nr.03 din 25.11.2025 în sumă 119 635,16 EURO.

Pregătirea documentației de licitație pentru Tender nr. 1, aferentă construcției noii linii electrice aeriene (LEA) 400 kV Bălți-Suceava, a fost finalizată în iulie 2025. În consecință, procedura de achiziție a fost lansată în aceeași perioadă prin intermediul sistemului ECEPP. Ofertele au fost deschise automat la data de 27 octombrie 2025, cu participarea a șase companii. În prezent, ofertele se află în etapa de evaluare, iar finalizarea procedurii de licitație și desemnarea câștigătorului sunt preconizate pentru anul 2026.

Pregătirea documentației de licitație pentru Tender nr. 2, aferentă construcției noii stații electrice 400 kV Bălți, a fost finalizată în octombrie 2025. Procedura de achiziție (etapa I) a fost lansată în aceeași perioadă prin sistemul ECEPP. Caietul de sarcini pentru prima etapă a licitației a fost elaborat de consultantul de suport pentru implementare Gopa-intec, în colaborare cu Î.S. Moldelectrica. Specificațiile tehnice pentru etapa I au fost aprobate de BERD la data de 20 octombrie 2025, iar prima etapă a procedurii de licitație a fost lansată la 27 octombrie 2025. Finalizarea licitației și desemnarea câștigătorului sunt estimate pentru anul 2026.

Pregătirea documentației de licitație pentru Tenderul Nr. 3 se află în etapa de coordonare cu Î.S. Moldelectrica. Pe parcursul anului 2025, Consultantul a efectuat vizite de lucru la stațiile electrice pentru inspectarea echipamentelor existente, elaborând ulterior documentația tehnică necesară. În prezent, specialiștii de profil analizează propunerile și definitivează documentația de licitație, lansarea acesteia fiind planificată pentru anul 2026.

6 ACTIVITATEA ECONOMICĂ (DE PRODUCERE)

Pentru îndeplinirea Planului de investiții și mentenanță 2025 al Î.S. „Moldelectrica” conform Ordinului nr. 96a din 06.03.2025 [rectificarea I la Planul de investiții și mentenanță 2025, aprobat prin ordinul nr.660 din 27.11.2024] a fost preconizată alocarea 680,276 mln. lei.

Totodată, în conformitate cu prevederile Regulamentului privind planificarea, aprobarea și efectuarea investițiilor, Î.S. „Moldelectrica” a înaintat ANRE spre aprobare Planul de investiții al întreprinderii pentru anul 2025 cu completările și rectificările ulterioare, informațiile relevante fiind prezentate în continuare:

Data solicitării	Investiții solicitate	Investiții acceptate	Decizia Consiliului de Administrație ANRE
30.09.2024	337,217 mln.lei	337,217 mln.lei	Hotărârea nr.628 din 12.11.2024
30.09.2025	645,279 mln. lei	645,279 mln. lei	Hotărârea nr.667 din 11.11.2025

Tabelul 10 - Cronologia solicitării și aprobării investițiilor în anul 2025

Pentru realizarea Planului de investiții și mentenanță 2025, Î.S. „Moldelectrica” a planificat 680,276 mln. lei, distribuite pe următoarele compartimente:

- cheltuieli de mentenanță: 34,996 mln. lei;
- investiții și reparații capitalizate: 645,279 mln. lei [surse proprii - 51,209 mln. lei, alocarea capacității - 3 mln. lei, credite - 591,07 mln. lei].

Valorificarea mijloacelor financiare planificate de Î.S. „Moldelectrica” pentru anul 2025 a însumat o cifră de 596,926 mln. lei, astfel după cum urmează:

Denumirea	Planificat, mil. lei	Realizat, mil. lei	Realizat, %	Valoare de punere în funcțiune, mil. lei
Cheltuieli de mentenanță	34,996	28,907	83%	-
Investiții (surse proprii)	51,209	47,709	93%	59,881
Investiții (finanțare externă)	591,07	520,31	88%	51,461
Investiții (alocarea capacității)	3	0	0%	0
Total	680,275	596,926	88%	111,343

Tabelul 11. Realizarea programului de producere al Î.S. "Moldelectrica" pentru anul 2025

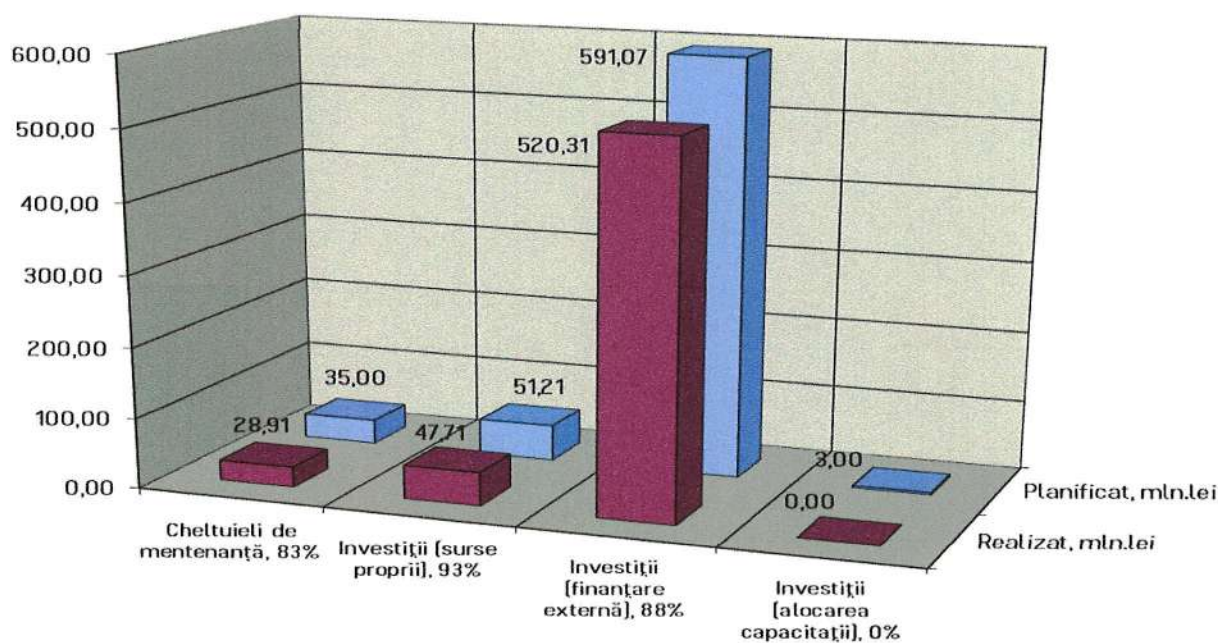


Figura 15. Realizarea programului de producere al Î.S. "Moldelectrica" pentru anul 2025

Cheltuieli de mentenanță

În activitatea sa, pe parcursul anului 2025, Î.S. „Moldelectrica” a valorificat resurse financiare considerabile pentru asigurarea unei bune și fiabile funcționări a sistemului electroenergetic național, în special pentru organizarea și realizarea mentenanței rețelelor de transport al energiei electrice.

Valorificat total 28 906,5 mii lei_Cheltuieli de mentenanță

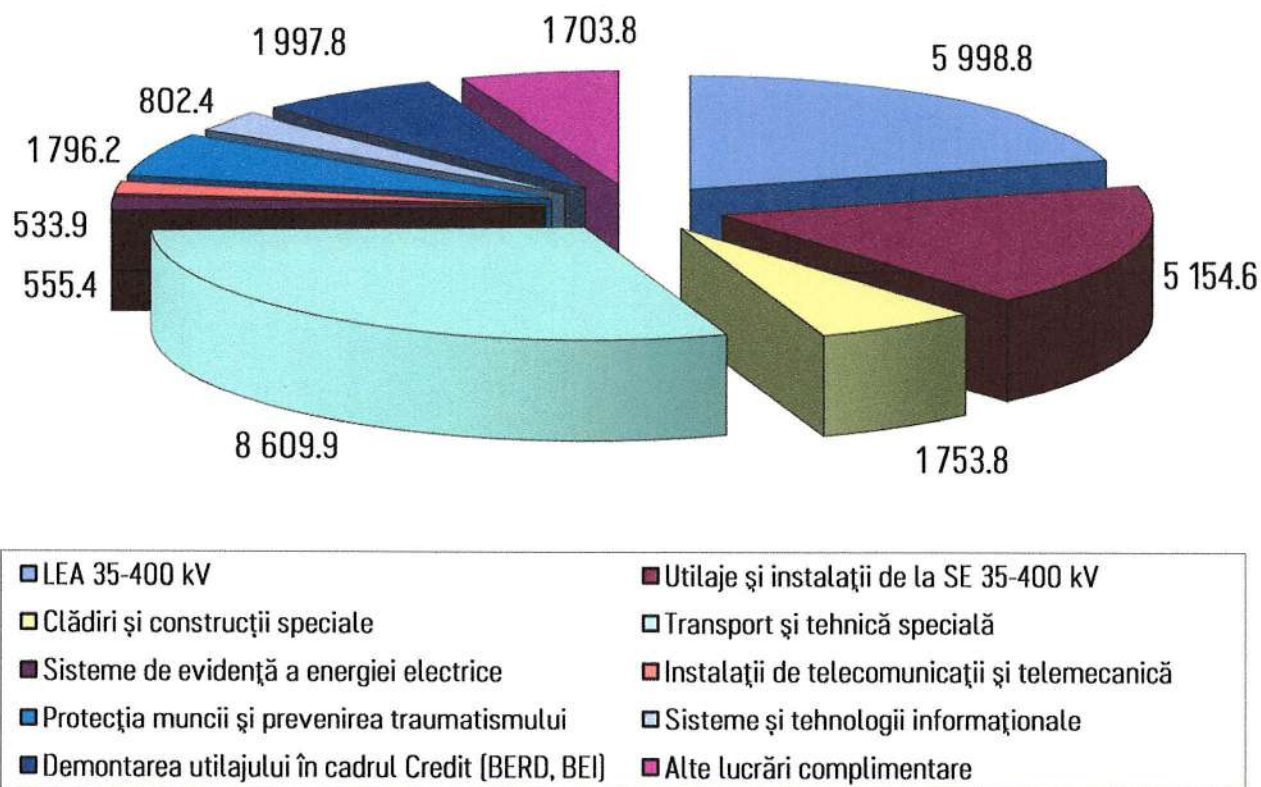


Figura 16. Valorificarea surselor financiare planificate pentru asigurarea mentenanței instalațiilor electrice de transport în anul 2025, mil. lei

Asigurarea mentenanței instalațiilor electrice de transport în anul 2025 a fost caracterizată prin executarea următoarelor lucrări principale:

1) Liniile electrice aeriene de transport 35-400 kV:

Denumirea lucrărilor	Planificat	Realizat	%
Reparația capitală a liniilor electrice, km	519,22	519,22	100%
Reparația pilonilor metalici, buc	72	117	163%
Înlocuirea pilonilor defecti 35-110 kV, buc	125	96	77%
Înlocuirea și instalarea suplimentară a izolatoarelor, buc	859	1911	222%
Reparația fundamentelor b/a, buc	6	6	100%
Acoperirea anticorozivă a pilonilor metalici, buc	15	15	100%

Tabelul 12. Mentenanța LEA 35-400 kV

Nerealizarea pe deplin a lucrărilor de înlocuire a pilonilor defecti a LEA 35÷110kV a fost cauzată de condițiile climaterice nefavorabile în perioada de realizare a lucrărilor, fiind transferate pentru anul 2026.

2) Utilaje și instalații de la SE 35-400 kV:

Denumirea lucrărilor	Planificat	Realizat	%
Reparația complexă a utilajelor SE 35-400 kV, buc	6	5.9	98%
Reparația capitală a ÎU-110 kV, buc	9	9	100%
Reparația curentă a stațiilor electrice, un. conv. de echipament	5088	5382	105.8%
Înlocuirea descărcătoarelor 110kV, buc	8	8	100%
Înlocuirea racordurilor 35-110 kV, buc	7	7	100%

Tabelul 13. Mentenanța utilajului și instalațiilor SE 35-400 kV

- 3) Echipament de protecție prin relee și automată: s-a îndeplinit deservirea tehnică a echipamentului PRA la 97 stații electrice din gestiunea Î.S. "Moldelectrica".
- 4) Transport și tehnică specială: s-au îndeplinit deserviri tehnice, reparații curente și capitale la 261 unități de transport și tehnică specială.

5) Sisteme de evidență a energiei electrice:

S-au îndeplinit următoarele lucrări de bază:

- verificare a evidenței stațiilor electrice și controlul permanent a stării complexelor de măsurare și evidență a energiei electrice (total 842 fișe tehnice pentru anul 2025);
- deservire tehnică a 1762 complexe de măsurare comercială și tehnică (inclusiv înlocuirea a 1237 mijloace de măsurare), verificarea de stat a 734 transformatoare de curent de măsurare și 180 transformatoare de tensiune, instalate la stațiile electrice a sucursalelor;
- deservire tehnică a 233 complexe de măsurare și evidență a consumatorilor finali, inclusiv 133 complexe de măsurare la stațiile electrice a Î.S. "Moldelectrica".

6) Instalații de telecomunicații și telemecanică:

S-au îndeplinit următoarele lucrări de bază:

- deservire tehnică a 10 STA, 163 canale TM, 8 stații electrice diesel, 269 unități de echipament de alimentare de rezervă, 398 unități WAN/LAN, 3G/4G;

– deservire tehnică a liniilor de cablu de telecomunicație - 403.65 km.

7) Protecția muncii și prevenirea traumatismului: s-a executat în proporție de 102 % Planul de protecție și prevenire, măsurile căruia au fost sistematizate urmare a verificării riscurilor profesionale și coordonate cu responsabilii din domeniul protecției muncii.

8) Sisteme de tehnologii informaționale: s-a asigurat funcționalitatea TC prin deserviri tehnice și reparații a peste 685 unități de tehnică informațională, dintre care 25 servere, 107 Note-Book, 86 de computere cu funcționare continuă 24/24, 365 de printere și copiatoare.

9) Testări, verificări și diagnostică a utilajelor: au fost realizate testări profilactice a 6675 unități de echipament (inclusiv SNV - 1737 un., SN - 1400 un., SC - 1890 un, SS - 1648 un.), cromatografia a 2605 mostre de ulei de transformator, diagnosticarea caracteristicilor DFR și SFRA a transformatoarelor de forță - 16 un., analiza cromatografică a gazelor dizolvate în uleiul de transformator - 502 probe.

10) Asigurarea metrologică: s-au îndeplinit următoarele lucrări de bază:

- verificare a 322 aparate de evidență a energiei electrice și 958 transformatoare de măsurare;
- verificare a 72 traductoare și 70 aparate de presiune;
- reparație a 12 transformatoare de măsurare, 9 aparate de presiune, 4 unități de echipament tehnologic, 40 mijloace de măsurare de panou, 118 mijloace de măsurare de laborator.

11) Clădiri și construcții speciale

S-au îndeplinit următoarele lucrări de bază:

- reparația acoperișului și încăperii depozitului sucursalei Nord-Vest;
- reparația încăperilor clădirilor POD și IDI-10kV a SE;
- reparația acoperișurilor clădirilor sucursalelor;
- înlocuirea ferestrelor și ușilor din PVC la sediile sucursalelor;
- reparația receptoarelor de ulei la 11 SE;
- curățirea și dezinfectarea completa a sondei la SE Chisinau 330kV.

Pe parcursul anului cu forțele sectoarelor de construcție-reparație s-au petrecut lucrări de reparație și exploatare a clădirilor și construcțiilor sucursalelor.

Investiții din surse proprii

Investițiile din surse proprii în rețelele de transport al energiei electrice în anul 2025 se regăsesc în proiecte de investiții inițiate pentru reconstrucții, modernizări și înlocuiri a utilajelor moral și fizic depășite. La acest capitol, principalele proiecte de investiții realizate în anul 2025 sunt următoarele:

1) La Utilaje și instalații SE 35-400 kV, înlocuirea transformatorului de forță ETRZ31M-0-25000/110/35/10 la SE Ungheni 110/35/10kV.

2) La Linii electrice aeriene de transport 35-400kV, înlocuirea 8 piloni defecti 330kV și instalarea 9 piloni adăugători 110kV în intervalele lungi pentru înlăturarea negabaritelor.

3) La Echipament de protecție prin relee și automată:

- montarea dulapurilor PRA pentru 4 conexiunii 110kV la SE Vulcanesti 400kV;
- reconstrucția DPRA legată de montarea utilajului 35kV la SE Chișinău 330/110/35kV.

4) La Clădiri și construcții speciale:

- construcția sistemelor de captare a uleiului de transformator la SE Greblești 110/10kV și SE Anenii Noi 110/35/10kV;

- construcția canalelor de cablu la SE Vulcănești 400kV;

- monarea fundamentului sub transformatorul nou și reparația canalelor de cablu la SE Ungheni 110/35/10kV.

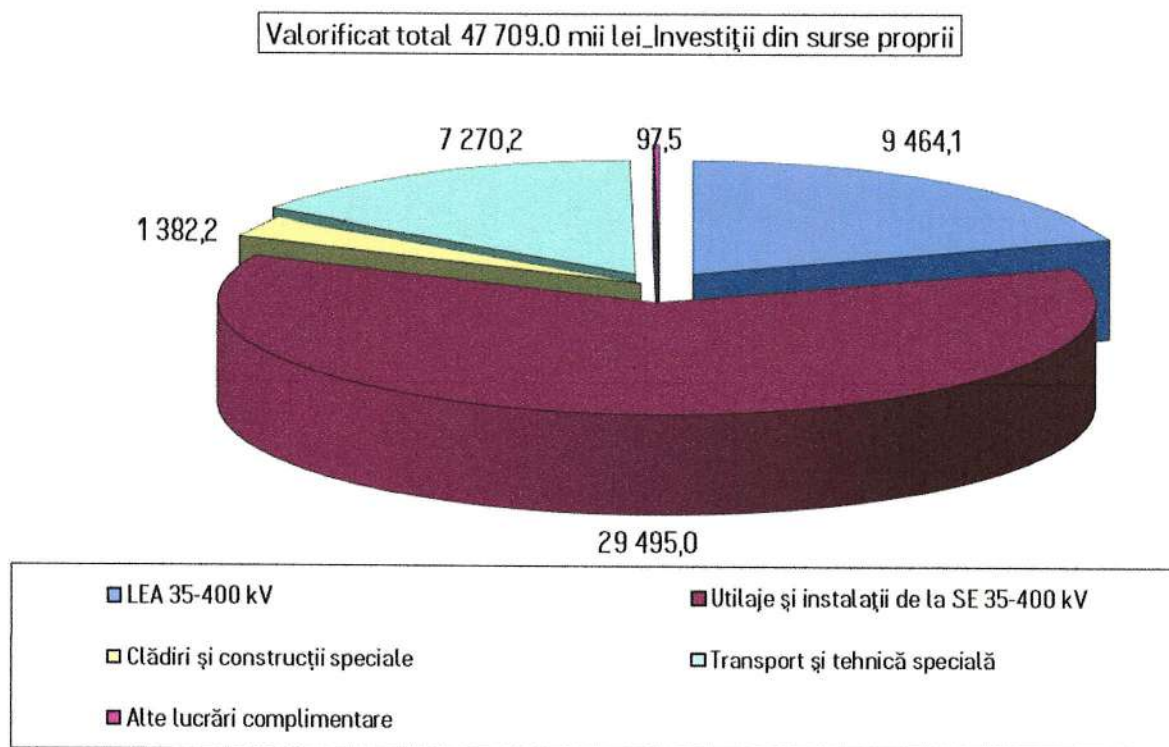


Figura 17. Valorificarea surselor financiare planificate pentru realizarea investițiilor din sursele proprii în anul 2025, milioane lei

Important de menționat, că toate proiectele de investiții din surse proprii, inițiate pentru reconstrucții, modernizări și înlocuiri a utilajelor moral și fizic depășite, conform Planului de investiții pentru anul 2025 au fost realizate, cu excepția proiectul de investiții "Înlocuirea bateriei de acumulare la SE Anenii Noi 110/35/10 kV". Nerealizarea în termen a proiectului "Înlocuirea bateriei de acumulare la SE Anenii Noi 110/35/10 kV" a avut loc din cauza producătorului, care din lipsa unor componente a depășit cu trei săptămâni termenul de fabricare a acumuletoarelor, iar proiectul de investiții a fost realizat în luna ianuarie 2026. Urmare a circumstanței menționate supra, proiectul de investiții "Înlocuirea bateriei de acumulare la SE Anenii Noi 110/35/10 kV" va fi reflectat în raportul la realizarea Planului de investiții și mentenanță 2026.

Investiții din surse externe

Investițiile cu finanțare externă în anul 2025 sunt bazate pe realizarea în continuare a proiectului finanțat de BERD, BEI și Grand NIF „Reabilitarea rețelelor electrice de transport ale Î.S. „Moldelectrica” (proiect în

fază finală de implementare] și continuării proiectului de interconectare a sistemelor electroenergetice Republica Moldova – Romania, finanțat de BERD, BEI, UE și BM (proiect în faza intensă de implementare).

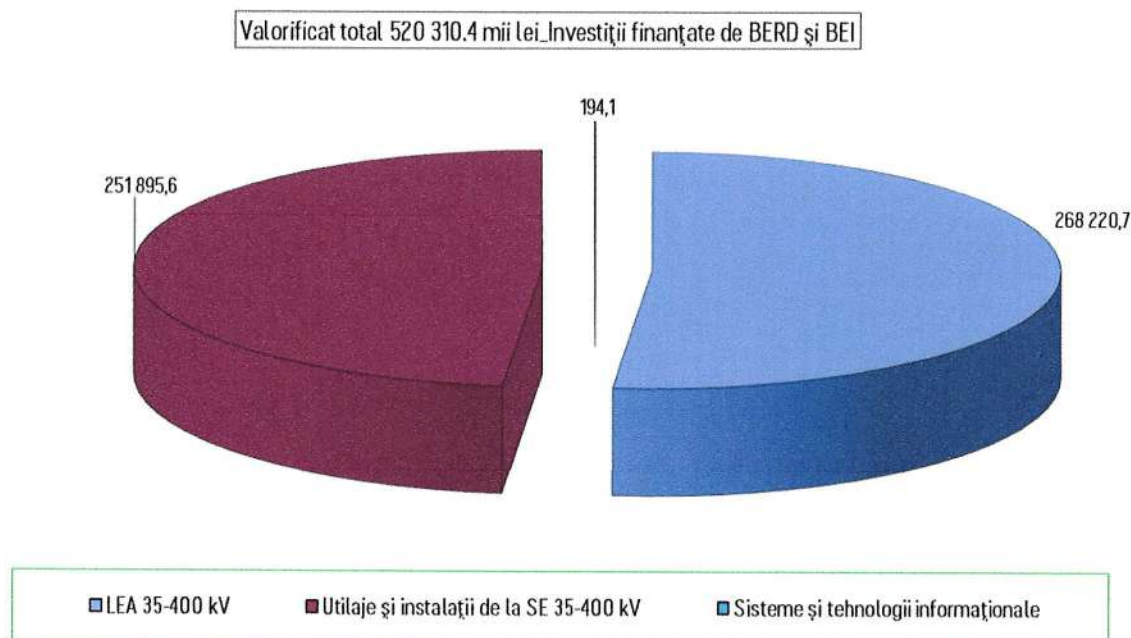


Figura 18. Valorificarea surselor financiare planificate pentru realizarea investițiilor din sursele externe în anul 2025, mii lei

1) În ceea ce privește continuitatea realizării proiectului „Reabilitarea rețelelor electrice de transport ale Î.S. „Moldelectrica”, se menționează că după finalizarea cu succes în anii anteriori a compartimentelor: A1 - Înlocuirea transformatoarelor de putere și transformatoarelor supravoltoare 35-110 kV; A2 - Înlocuirea reactoarelor inductive 400 kV; B - Înlocuirea întreruptoarelor cu ulei pe SF6 110 kV; D - Reconstrucția a 128 km de LEA 110 kV și E - Înlocuirea instalațiilor de distribuție 10 kV și ÎV-35kV, în anul 2025 s-au petrecut lucrări de reconstrucție conform proiectului 6CR-C la SE Căușeni 110/35/10kV, SE Chișinău 330/110/35kV și SE Otaci 110/10kV. La SE Chișinău 330/110/35kV și SE Otaci 110/10kV reconstrucția a fost finalizată, echipamentul pus în funcțiune. La SE Căușeni 110/35/10kV lucrările de reconstrucție continuă.

2) În cadrul proiectului de interconexiune a sistemelor electroenergetice ale Republicii Moldova și România, în decursul anului 2025 a fost realizată construcția LEA-400kV Vulcănești-Chișinău. Punerea în funcțiune se preconizează în anul 2026. În cadrul aceluiași proiect continuă să se desfășoare lucrările de instalare a utilajului la SE Chișinău 330kV și la SE Vulcănești 400kV.

7 SECURITATEA ȘI SĂNĂTATEA ÎN MUNCĂ

Eficiența economică a activității de producție a întreprinderii depinde de condițiile de lucru nepericuloase ale personalului și de asigurarea respectării cerințelor normative de către conducătorii locurilor de muncă, de către specialiști și lucrători. Lucrul în domeniul securității și sănătății în muncă în perioada de raportare a fost realizat în scopul îmbunătățirii ulterioare a condițiilor de muncă și profilacticii traumatismului.

Pentru realizarea măsurilor de securitate și sănătate în muncă (în continuare - SSM) în «Planului de protecție și prevenire pentru anul 2025» se prevedea 1990,0 mii de lei.

De fapt, s-au cheltuit 1740,9 mii lei sau 87% din cele planificate.

7.1 Lucrul cu personalul serviciului de protecție și prevenire

În conformitate cu cerințele "Procedură generală cu privire la pregătirea și atestarea personalului în Î.S. 'Moldelectrica" în decursul anului 2025 serviciul de protecție și prevenire (în continuare - SPP) a desfășurat cu lucrătorii întreprinderii următoarele forme de muncă:

- a) instruirea introductiv-generală cu eliberarea 'Fișelor personale de instruire în domeniul securității și sănătății în muncă' pentru 104 salariați (inclusiv stagiați și ucenici) ai Î.S. 'Moldelectrica';
- b) instruirea în domeniul securității și sănătății în muncă, cu eliberarea a 133 'Fișe colective de instruire în domeniul securității și sănătății în muncă' pentru 1012 lucrători care și-au desfășurat activitatea în baza contractului de prestare a serviciilor Î.S. 'Moldelectrica';
- c) organizarea și desfășurarea verificării cunoștințelor în cadrul comisiei permanente centrale a întreprinderii, inclusiv:
 - verificarea cunoașterii [NE1-02:2019] „Norme de securitate la exploatarea instalațiilor electrice”, instrucțiunilor și altor acte normative de securitate și sănătate în muncă - 556 lucrători;
 - verificarea cunoașterii „Norme minime de exploatare a centralelor și rețelelor electrice”, „Regulile generale de apărare împotriva incendiilor în Republica Moldova”, instrucțiunilor de serviciu și de producție - 211 lucrători.

În aprilie 2025 de către comisia SPP al ÎS 'Moldelectrica' la cursurile în domeniul SSM au fost instruiți și atestați, conform programului de 8 ore (nivelul I de pregătire), 45 de conducători ai locurilor de muncă și specialiști Aparatului de Administrare și succursale, precum și 18 reprezentanților lucrătorilor cu răspunderi specifice ÎS 'Moldelectrica'.

Pe baza rezultatelor evaluării riscurilor profesionale, în conformitate cu 'Regulamentul cu privire la procedura de evaluare a riscurilor profesionale la locurile de muncă' [ordin nr.312 din 23.06.2025], comisiile de lucru au efectuat identificarea și evaluarea riscurilor profesionale la 134 de locuri de muncă, în servicii de producție și subdiviziuni, precum și la bazele de producere ale întreprinderii. Rezultatele evaluării au fost utilizate pentru familiarizarea lucrătorilor cu pericolele depistate, cu măsurile de prevenire a acestora, precum și la planificarea activităților incluse în 'Planul de protecție și prevenire' anual al întreprinderii pentru anul 2026.

7.2 Traumatismul de muncă

În perioada trecută nu au fost înregistrate accidente de muncă cu personalul întreprinderii.

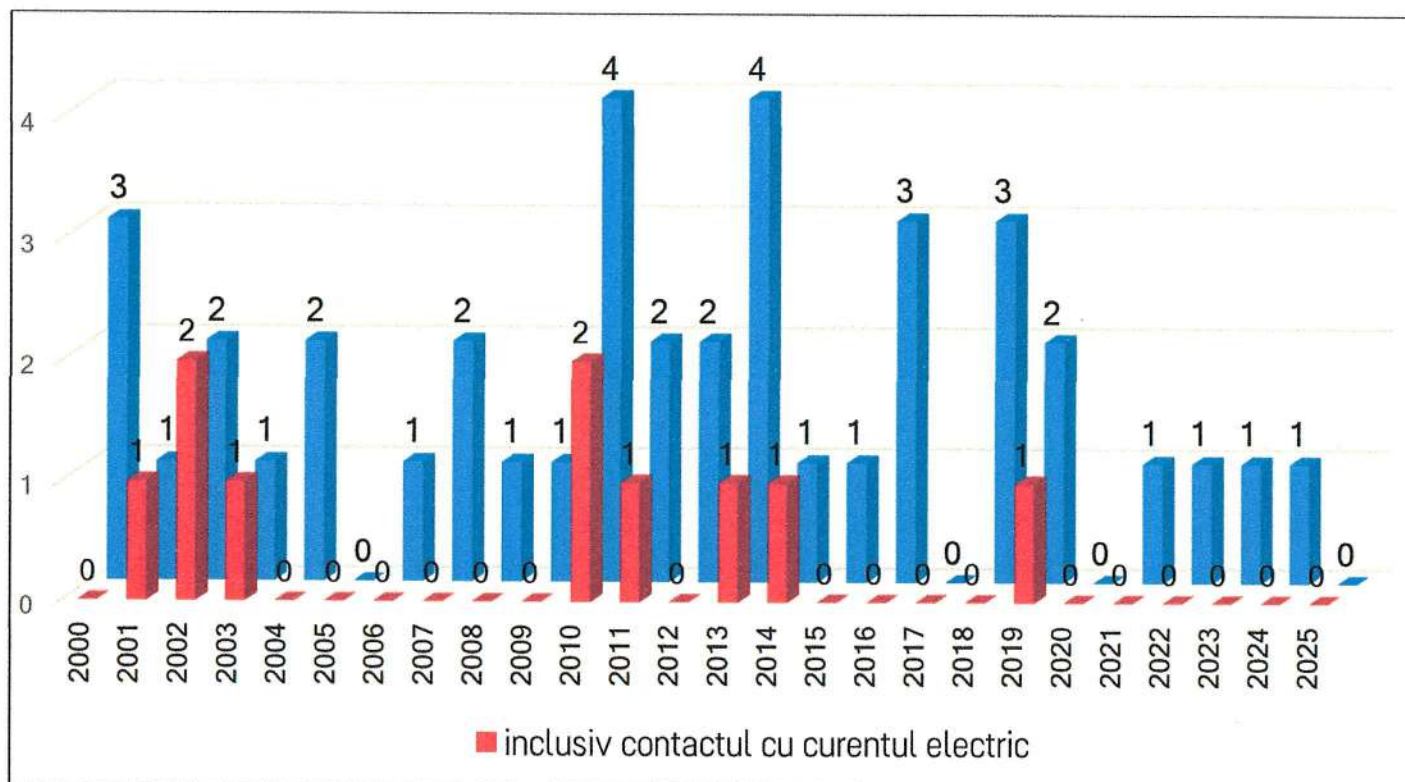


Figura 19. Analiza numărului de accidente de muncă la Î.S. "Moldelectrica" în perioada an. 2001 - 2025

7.3 Verificarea locurilor de muncă

În conformitate cu planul de lucru aprobat al serviciului, ca urmare a inspecțiilor locurilor de muncă în ceea ce ține de starea securității și sănătății în muncă, specialiștii în SSM ai sucursalelor (lucrători ai serviciului) au emis 32 de acte-prescripții privind înlăturarea a 150 încălcări ale documentele normativ-tehnic, securității anti incendiare și altor acte normative [suc. 'Centru' - 25 încălcări, suc. 'Sud' - 31 încălcări, suc. 'Nord' - 56 încălcări, suc. 'Nord-Vest' - 27 încălcări].

Efectuarea inspecțiilor la locul de muncă a relevat că încălcările regulilor, normelor și instrucțiunilor, cele mai frecvent admise de către lucrători, vizează 5 direcții:

1. Încălcarea cerințelor de organizare a muncii cu personalul;
2. Încălcarea regulilor de exploatare nepericuloasă a instalațiilor electrice;
3. Încălcarea normelor de securitate și sănătate în muncă;
4. Încălcarea măsurilor de securitate anti incendiară;
5. Necorespunderea condițiilor de muncă cu cerințele normelor și regulamentelor.

Planul inspecțiilor la locul de muncă a fost finalizat în proporție de 103,2%.

În toate cazurile de încălcări ale documentelor tehnică-normative, depistate în cadrul controalelor, executorilor li s-a emis acte-prescripții, ce trebuie îndeplinite în mod obligatoriu, cu indicarea termenelor concrete de lichidare a încălcărilor depistate.

În baza rezultatelor verificărilor efectuate, în conformitate cu ordinele lunare ale întreprinderii 'cu privire la premiarea salariaților pentru rezultatele de bază ale activității economice', pentru încălcările depistate ale regulilor și normelor de securitate și sănătate în muncă au fost lipsiți de premii, total sau parțial, 15 de lucrători și persoane cu post de răspundere.

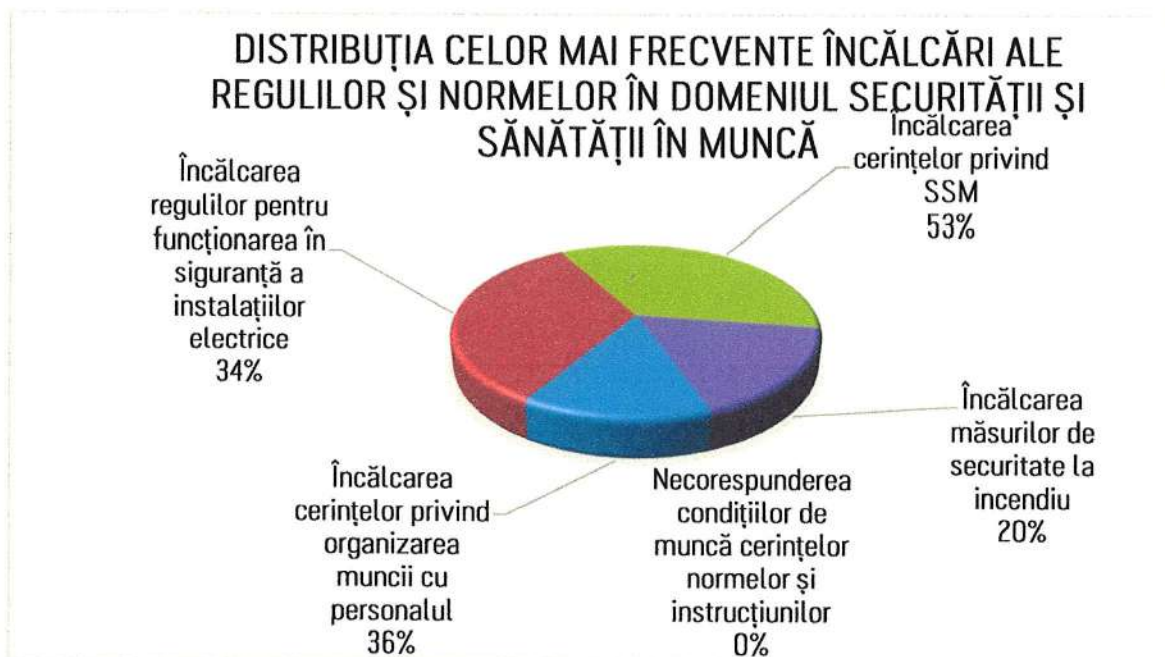


Figura 19. Distribuția celor mai frecvente încălcări ale regulilor și normelor în domeniul securității și sănătății în muncă

Activitatea principală a serviciului medical în perioada de raportare s-a axat pe îndeplinirea sarcinilor prevăzute pentru anul 2025, în conformitate cu documentele legislative ale Guvernului RM, Ministerului Sănătății al RM, ordinele și regulamentele Î.S. „Moldelectrica”.

Examenele medicale periodice ale angajaților întreprinderii au fost organizate de către asistentul medical în conformitate cu documentele de directivă ale MS și prevederile «Regulamentul sanitar cu privire la supravegherea sănătății lucrătorilor», aprobat prin HG nr.1079 din 27.12.2023.

Numărul total al angajaților care au trecut examenul medical periodic în anul 2025 a constituit 1273 lucrători. Costul mediu per lucrător a constituit 366,60 lei, cele mai înalte prețuri pentru serviciile medicale profilactice fiind stabilite de instituțiile medico-sanitare pentru angajații din sucursala “RETÎ Nord-Vest”- 465,00 lei per persoană.

Totodată în baza rezultatelor din actele finale ale examenelor medicale periodice, angajații cu probleme de sănătate, conform recomandărilor medicului specialist de medicină a muncii sau cu competențe în medicina muncii, au fost îndreptați pentru investigații și consultații suplimentare, tratament, în instituțiile curative la locul de trai pentru întremarea și restabilirea sănătății, apoi au fost admiși la muncă de către medicul specialist de medicină a muncii sau cu competențe în medicina muncii.

7.4 Deranjamentele tehnologice în rețelele electrice ale Î.S. “Moldelectrica” în anul 2025

Sucursala	Lunile anului	Januarie	Februarie	Martie	Aprilie	Mai	Iunie	Iulie	August	Septembrie	Octombrie	Noiembrie	Decembrie	Total pe sucursale
Sud	A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	I	1	2	1	-	-	-	2	-	1	2	2	2	13
	AIP	1	1	1	-	-	-	2	-	1	1	-	1	8
Centru	A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	I	1	1	-	2	1	3	1	-	1	1	2	-	13
	AIP	-	-	-	1	-	1	1	-	1	1	2	-	7
Nord	A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	I	1	1	-	-	-	-	2	-	-	2	1	-	7
	AIP	1	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	3
Nord-Vest	A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	I	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1
	AIP	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1
Total pe întreprindere	A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	I	3	4	1	2	1	3	6	-	3	5	5	2	35
	AIP	2	1	1	1	-	1	5	-	3	3	2	1	20

Legenda: A-Avarii; I - Incidente; AIP - Incidente din cauza acțiunilor incorecte a personalului

Tabelul 14. Repartizarea deranjamentelor tehnologice anul 2025

Pentru anul 2025 au fost supuse examinării și evidenței 35 deranjamente tehnologice în rețelele electrice ale Î.S. “Moldelectrica”, dintre care:

- Avarii - nu au fost înregistrate;
- Incidente - 35;
- Deranjamente tehnologice din cauza acțiunilor incorecte a personalului -20;

În comparație cu anul 2024, numărul deranjamentelor tehnologice a crescut cu 34% [de la 26 la 35].

Din numărul total de deranjamente tehnologice, 20 dintre acestea sunt clasificate ca deranjamente tehnologice din cauza acțiunilor incorecte a personalului, în comparație cu anul 2024 numărul incidentelor cauzate de acțiunile incorecte a personalului a crescut cu 5% [de la 19 la 20].

8 PROTECȚIA MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR

În perioada dării de seamă, întreprinderea a efectuat exploatarea și repararea echipamentelor în conformitate cu cerințele legislației de mediu din Republica Moldova, interacționând și cooperând cu autoritățile de stat din domeniul mediului, Agenția de Mediu și Inspectoratul pentru Protecția Mediului.

În subdiviziunile întreprinderii au fost implementate o serie de măsuri având drept scop de a asigura normele și cerințele de limitare a efectelor negative asupra mediului apărute în urma proceselor de producție, precum și de a reduce nivelul de contaminare a apelor subterane și de suprafață, a aerului atmosferic și resurselor funciare.

Printre principalele acțiuni întreprinse se enumeră efectuarea de reparații ale recipientelor de ulei cu scopul de a elimina riscul și posibilitatea de contaminare a solului și apelor subterane cu ulei de transformator în cadrul următoarelor substații din:

- sucursala „RETÎ Centru”: SE „Cioburciu”, SE „Olănești”, SE „Cioara”, SE „Căușeni” (6,9 mii lei);
- sucursala „RETÎ Nord”: SE „Șoldănești” (5 mii lei), SE „Glodeni” (3 mii lei);
- sucursala „RETÎ Nord-Vest”: SE „Lencăuți” (1,9614 mii lei), SE „Tețcani” (0,731 mii lei);
- sucursala „RETÎ Sud”: SE „Ciadîr-Lunga” 110/10 kV (15,662 mii lei).

Pentru a bloca accesul și a preveni moartea păsărilor de șocul electric, au fost instalate bariere de protecție anti-păsări pe pilonii liniilor electrice de înaltă tensiune (sucursala Centru – 1727 bariere, sucursala Nord – 126 bariere, sucursala Nord-Vest – 160 bariere, sucursala Sud – 405 bariere). Cheltuielile totale pentru instalarea barierelor de protecție a fost de 396, 610 mii lei.

La instalațiile staționare de regenerare de tip PSM în anul 2025 a fost recuperată în scopul reutilizării cantitatea de 225,01 tone de ulei uzat („Nord-Vest” – 174 t, „Nord” – 5,35 t, „Centru” – 11,66 t, „Sud” – 34 t), comparativ cu 141,1 tone valorificate în anul 2024.

S-a realizat curățarea sondei arteziene la SE „Chișinău-330 kV”, iar cheltuielile au fost în valoare de 90 mii lei.

Gestionarea deșeurilor

În anul de analiză au fost gestionate atât deșeuri provenite din activitățile de producție, cât și de consum, respectiv deșeuri nepericuloase și deșeuri periculoase.

Pe parcursul anului 2025 a fost generată o cantitate de deșeuri menajere solide de 374 tone, care au fost transportate la locuri autorizate de depozitare, în conformitate cu contractele încheiate cu operatorii economici.

La data de 01.01.2026, pe teritoriul subdiviziunilor se depozitează o cantitate de deșeuri de producere - 295,9 t (figura 1), dintre care fierul vechi și amestecurile metalice generate în urma demontării echipamentelor electrice, reprezintă cea mai mare parte de deșeuri - 251,6 tone.

Volumul deșeurilor periculoase (ulei de transformator, ulei de motor, silicagel, electrolit) colectate și stocate temporar pe teritoriul subdiviziunilor a constituit 44,31 tone. Gestionarea deșeurilor periculoase se realizează în conformitate cu legislația Republicii Moldova, iar predarea acestora se realizează în baza contractelor încheiate cu operatori care dețin autorizație de mediu.

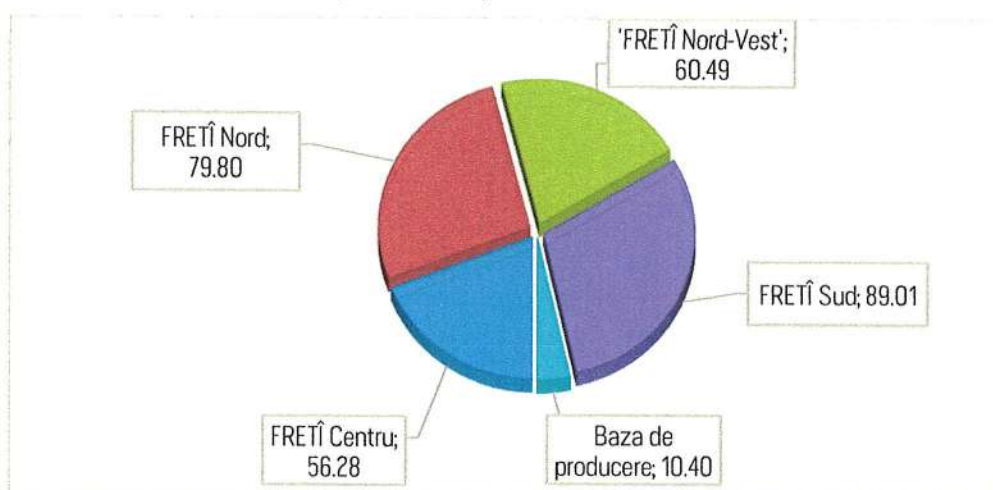


Fig.20. Acumularea deșeurilor pe teritoriul sucursalelor la 21.12.2025, tone

În luna februarie 2025 au fost predate către „GMR RECYCLE SOLUTIONS” S.R.L. deșeuri de lămpi fluorescente - 2366 bucăți (15,875 mii lei) și deșeuri de silicagel - 4,75 tone (534,125 mii lei).

În luna august 2025 a fost încheiat contractul privind achiziția deșeurilor de baterii cu plumb, cu agentul economic „TERRECYCLING” SRL, autorizat pentru gestionarea deșeurilor. Prin urmare, în octombrie 2025 de la SE „Strășeni”, „Cărpineni”, „Nisporeni” și „Orhei” au fost predate în total 8,97 tone de deșeuri de baterii cu plumb pentru a fi gestionate conform cerințelor legale de mediu.

În conformitate cu prevederile art. 12 alin. (5), alin. 14 lit. e) din Legea nr.209/2016 privind deșeurile, Î.S. „Moldelectrica” a fost înregistrată în Lista producătorilor de produse supuse reglementărilor de responsabilitate extinsă a producătorului (REP). În vara anului 2025 a fost încheiat un contract de aderare și prestări servicii privind realizarea obiectivelor de colectare, pregătire pentru reutilizare, reciclare și

valorificare a Deșeurilor de ambalaje prin intermediul sistemului colectiv Asociația Patronală „Moldcontrol”, căreia i-au fost transferate responsabilitățile privind răspunderea extinsă a producătorului. Trimestrial, au fost transmise către AP „Moldcontrol” rapoartele care conțin cantitatea de deșeuri de ambalaje generate în subdiviziunile întreprinderii. De asemenea, trimestrial a fost achitată plata „Green Mark” în valoare de 0,6 mii lei în contul prestatorului.

În prezent, obiectivul principal al întreprinderii în domeniul protecției mediului constă în eliminarea celor 155 de echipamente electrice contaminate cu bifenili policlorurați (BPC) - substanțe chimice toxice cu impact negativ asupra sănătății și mediului, încadrându-se în categoria poluanților organici persistenti (POP). În conformitate cu respectarea prevederilor HG nr.81/2009 privind bifenilii policlorurați, în martie a fost realizată inventarierea repetată a echipamentelor electrice în cadrul întreprinderii. Au fost demontate în total 150 unități, dintre care 7 echipamente au fost demontate pe parcursul anului 2025 la stațiile electrice ale sucursalei „RETÎ Nord”. La data de 01.01.2026 sunt în funcțiune doar 5 echipamente, două dintre acestea sunt transformatoare de putere. Rezultatele inventarului echipamentelor cu conținut de BPC au fost incluse în cadrul proiectului „Inițiativa globală în vederea îndeplinirii obiectivelor de eliminare a BPC către anul 2025 și 2028 în cadrul convenției de la Stockholm”, acestea urmează să fie eliminate la instalații autorizate în afara țării. Echipamentele care au fost demontate se depozitează conform normelor după cum urmează: „FRETÎ Nord-Vest” - 13 echipamente, amplasate pe o platformă deschisă, „FRETÎ Nord” - 24 echipamente, amplasate în depozit de tip închis și 56 echipamente amplasate pe o platformă betonată de tip deschis, FRETÎ Centru - 38 unități păstrate în depozit de tip închis, 6 unități în depozit de tip deschis, FRETÎ Sud - 13 echipamente pe o platformă betonată.

De asemenea, Î.S. „Moldelectrica” are și sol contaminat cu BPC. În anul 2020 a fost realizat un studiu al substației 400 kV „Vulcănești” de către compania cehă „DECONTA” în privința poluării solului, apei și aerului. Volumul de sol contaminat cu BPC este de 21141 tone. Pe baza rezultatelor analizelor realizate a fost prezentat proiectul “Concept de reducere a riscurilor la SE 400 kV „Vulcănești”. Problema curățării teritoriului substației de BPC rămâne nerezolvată până în prezent.

9 ACCESUL LA REȚELELE ELECTRICE DE TRANSPORT

Î.S. „Moldelectrica” este obligată conform legislației naționale să acorde acces la rețelele electrice de transport tuturor utilizatorilor de sistem, existenți sau potențiali.

În anul 2025 întreprinderea a înregistrat 9 solicitări de racordare a instalațiilor de utilizare a potențialilor consumatori. În urma examinării acestor solicitări, s-au emis 9 avize de racordare a instalațiilor de utilizare cu o putere totală de 30.75 MW.

În 2025 s-au înregistrat 65 solicitări de racordare complete a unităților de producere. În urma examinării solicitărilor s-au emis avize pentru 16 de solicitări, cât și au fost extinse 16 de solicitări, iar 33 solicitări au fost incluse în Lista de așteptare a avizelor de racordare.

Valoarea totală a puterii avizate pentru racordarea instalațiilor de producere în 2025 este de 138 MW, dintre care

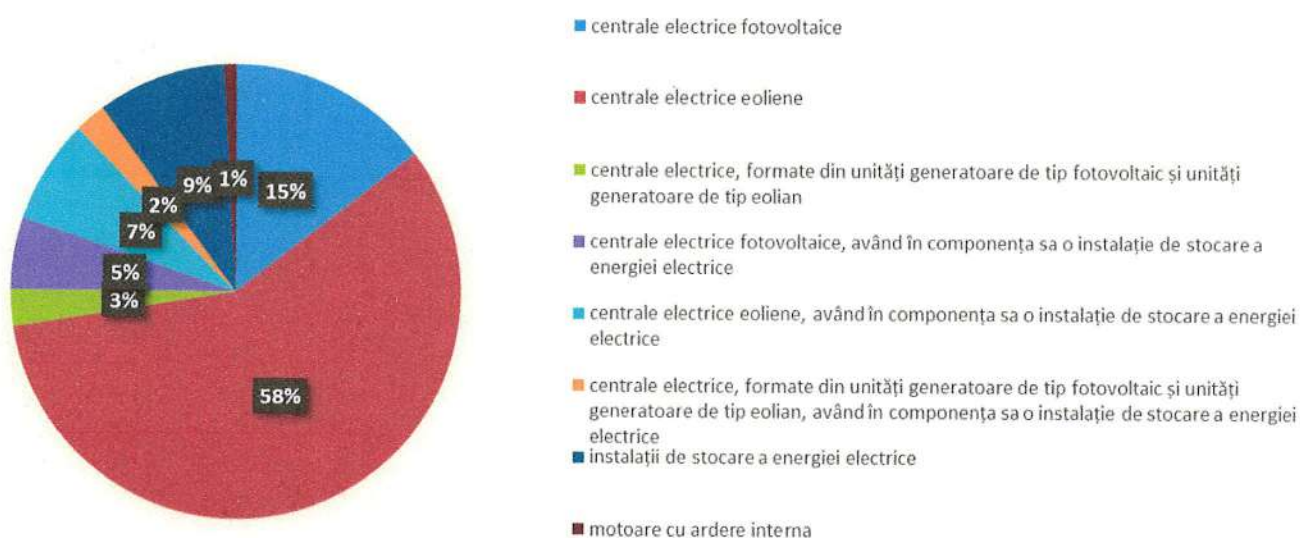
- 54 MW reprezintă centrale electrice eoliene;
- 14 MW reprezintă centrale electrice fotovoltaice, având în componența sa o instalație de stocare a energiei electrice;
- 15 MW reprezintă centrale electrice eoliene, având în componența sa o instalație de stocare a energiei electrice;
- 55 MW reprezintă instalații de stocare a energiei electrice.

La finele anului 2025 sunt valabile avize de racordare a instalațiilor de producere cu o putere totală de 1352,32 MW dintre care

- 196,2 MW reprezintă centrale electrice fotovoltaice;
- 783,8 MW reprezintă centrale electrice eoliene;
- 35 reprezintă centrale electrice, formate din unități generatoare de tip fotovoltaic și unități generatoare de tip eolian;
- 70,35 MW reprezintă centrale electrice fotovoltaice, având în componența sa o instalație de stocare a energiei electrice;
- 100 MW reprezintă centrale electrice eoliene, având în componența sa o instalație de stocare a energiei electrice;

- 30 MW reprezintă centrale electrice, formate din unități generatoare de tip fotovoltaic și unități generatoare de tip eolian, având în componența sa o instalație de stocare a energiei electrice;
- 125 MW reprezintă instalații de stocare a energiei electrice;
- 12 MW reprezintă motoare cu ardere internă.

REPARTIZAREA PUTERII APROBATE SPRE RACORDARE PE TIPURI DE CENTRALE ELECTRICE, MW



10 ACTIVITATEA INTERNAȚIONALĂ

10.1 Interconectarea sistemelor energetice a Republicii Moldova și Ucrainei cu sistemul energetic ENTSO-E

Pe parcursul anului 2025, Î.S. "Moldelectrica" și-a continuat activitatea sa în cadrul grupului de lucru Ucraina/Moldova. Astfel, Î.S. "Moldelectrica" a participat la o serie de întâlniri de-a lungul anului conform necesității convocării acestor ședințe.

În urma semnării 'Acordului privind condițiile viitoarei interconexiuni a sistemelor energetice a Ucrainei / Moldovei la sistemul energetic a Europei Continentale' care a intrat în vigoare în data de 06 iulie 2017 și deciziei despre necesitatea efectuării studiilor adiționale, în anul 2019 au fost inițiate negocierile Contractului de servicii pentru efectuarea studiilor de către Consorțiul ENTSO-E. Studiul a fost finalizat în decembrie 2021.

Urmare finalizării Studiului au fost inițiate pregătirile pentru decuplarea de la sistemul IPS/UPS pentru efectuarea testărilor funcționării sistemelor electroenergetice a Republicii Moldova și Ucraina în regim izolat pentru câteva zile și reconectarea ulterioară la sistemul IPS/UPS. În data de 24 februarie 2022 sistemele energetice a Republicii Moldova și Ucrainei s-au deconectat de la sistemul electroenergetic IPS/UPS și au demarat testele în regim izolat. Toate testele au fost efectuate cu succes. Urmare a invaziei ruse pe teritoriul Ucrainei, în data de 27.02.2022 Ucraina a luat decizia de a nu se reconecta la sistemul IPS/UPS și a solicitat la ENTSO-E a fi conectate sistemele electroenergetice a Ucrainei/Republicii Moldova la sistemul electroenergetic ENTSO-E Europa Continentală. Urmare deciziilor la nivel ENTSO-E și politic la nivel European a demarat procesul de sincronizare de probă în regim de urgență. În cadrul acestui proces au fost create mai multe grupuri de lucru care timp de 17 zile au identificat măsurile și au întreprins acțiunile necesare pentru a realiza sincronizarea sistemelor. Astfel în data de 16 martie 2022 sistemele electroenergetice a Ucrainei și Republicii Moldova au fost sincronizate cu sistemul electroenergetic a ENTSO-E Europa Continentală.

Urmare sincronizării de avarie au fost demarate mai multe procese ce urmează a fi implementate în următorii ani. Adițional în data de 01.06.2022 Î.S. "Moldelectrica" a aderat la procesul de compensare financiară a devierilor neintenționate FSkar.

Urmare efortului depus de angajații Î.S. “Moldelectrica” în data de 12.10.2022 a fost posibilă implementarea procesului de alocare comună a capacităților pe granița RO-MD, licitațiile fiind efectuate pe platforma Transelectrica.

În 2023 Î.S. Moldelectrica a început discuțiile cu ENTSO-E pentru obținerea statutului de membru observator a ENTSO-E, având în vedere certificarea Î.S. Moldelectrica ca Operator de Sistem modelul Operator de Sistem Independent, care fost obținut în iunie 2023. Astfel, în iunie 2023 a început pregătirea pachetului de documente pentru obținerea statutului de membru observator.

În acest sens Î.S. Moldelectrica a depus pachetul de documente necesar în septembrie 2023, iar în data de 26 octombrie 2023 în cadrul ședinței plenare a ENTSO-E a fost obținut votul unanim pentru acceptarea Î.S. Moldelectrica în calitate de Membru observator ENTSO-E.

Acordul de membru observator ENTSO-E a fost semnat în data de 22 noiembrie 2023 cu intrarea în vigoare din 01.01.2024.

Pe parcursul anului 2025 Î.S. Moldelectrica a continuat implementarea Catalogului de măsuri, astfel au fost create mai multe grupuri de lucru în cadrul ENTSO-E care activează în paralel pentru verificarea corelării cu Catalogul de măsuri cât și oferă recomandări pentru atingerea alinierii la procedurile ENTSO-E.

10.2 Organizarea interacțiunii Operatorului sistemului de transport (OST) cu operatorii zonelor externe de dispecerizare.

În anul de raportare, Serviciul a desfășurat activități legate de interacțiunea Î.S. “Moldelectrica” cu OST din zonele externe de dispecerizare și cu partenerii străini în vederea soluționării problemelor de funcționare ale SE al RM în regim sincron cu sistemele electroenergetice ale Europei Continentale ENTSO-E.

Pe parcursul anului 2025, Serviciul a organizat șase ședințe de lucru cu participarea reprezentanților Î.S. “Moldelectrica” și S.A. “NEK “Ucrenergo” în cadrul cărora au fost discutate problemele actuale privind lucrul în paralel ale sistemelor electroenergetice din Republica Moldova și Ucraina, perfectarea contractelor de furnizare a energiei electrice de urgență (contractele de avarie) precum și implementarea proceselor de alocare a capacității transfrontaliere pe frontieră Republica Moldova – Ucraina.

În cadrul ședințelor de lucru, organizate și desfășurate în anul de raportare în cadrul întreprinderii, a continuat procesul de modificare a unor Anexe la Acordul de exploatare privind crearea blocului de reglare în componența sistemelor energetice ale Ucrainei și Republicii Moldova, au fost discutate și problemele actuale legate de organizarea funcționării în paralel ale sistemelor electroenergetice din Republica Moldova

și Ucraina, a fost modificată baza contractuală cu S.A. "NEK "Ucrenergo" și au fost coordonate Regulile de alocare intrazilnice MD-UA.

În acest sens, pe data de 09 ianuarie, 19 februarie, 02 aprilie, 25 decembrie au fost organizate ședințele de lucru în format on-line, iar pe data de 16 mai și 16 septembrie la sediul Î.S. "Moldelectrica" au fost desfășurate ședințele de lucru în format cu prezență fizică în cadrul căreia au fost coordonate 5 Anexe la Acordul de Exploatare MD-UA și au fost semnate Regulile de alocare intrazilnică a capacității transfrontaliere pe frontiera Republica Moldova – Ucraina și acordurile adiționale la contractele existente de alocare, contractele MD001, MD002 [FSKAR] și MD003 [de avarie].

Procesele verbale ale tuturor ședințelor cu S.A. "NEK "Ucrenergo" desfășurate pe parcursul anului 2025 sunt păstrate în arhiva Serviciului pe suport de hârtie și în format electronic.

De asemenea, pe parcursul anului 2025 a fost organizată o serie de ședințe de lucru ale reprezentanților Î.S. "Moldelectrica" și C.N.T.E.E. "Transelectrica" S.A. în vederea discutării problemelor actuale legate de interconectarea blocului de reglare în cadrul SE al RM – SE al Ucrainei cu sistemul ENTSO-E, alocarea capacității transfrontaliere, schimbul de date, semnarea acordurilor tehnice.

Pe 04-05 martie 2025, reprezentanții Serviciului au participat la ședințele de lucru organizate de C.N.T.E.E. "Transelectrica" S.A. Principalele subiecte abordate în cadrul acestor ședințe au fost: schimbul de experiență privind piața serviciilor tehnologice de sistem, piața energiei electrice de echilibrare, procedura de verificare a cerințelor tehnice incluse în codurile rețelelor electrice, procedura de certificare a unităților generatoare privind posibilitatea furnizării serviciilor de sistem; familiarizarea cu sistemul informatic DAMAS care procesează piețele angro a energiei electrice, inclusiv piața de alocare a capacităților transfrontaliere, piața serviciilor tehnologice de sistem.

10.3 Coordonarea interacțiunii Operatorului sistemului de transport cu organele executive și organele de lucru ale organizațiilor internaționale în domeniul energetic.

Reprezentanții întreprinderii au fost incluși în diverse grupuri de lucru gestionate în cadrul ENTSO-E. Pe parcursul anului de raportare reprezentanții întreprinderii au participat la o serie de ședințe on-line și cu prezență fizică conform următoarelor domenii de activitate:

- Market Integration Working Group (MIWG);
- Market Information and Transparency Working Group (MIT WG);
- Energy Community Taskforce [EnC TF];
- Project Group Ukraine Moldova / Workstream Market Integration (WSMI);

- Scheduling Process and Tools Taskforce (STP TF);
- Central issuing / Local issuing office (CIO / LIO).

10.3.1. Market Integration Working Group reprezintă grupul de lucru care coordonează procesele legate de Alocarea Capacității și Managementul Congestiilor (CACM) și Alocarea Capacității pe termen lung (FCA).

Pe parcursul anului de raportare reprezentanții întreprinderii au participat la mai mult de 20 de ședințe on-line organizate în cadrul grupului de lucru MIWG și sub-grupelor MIWG-FCA și MIWG-CACM. În cadrul MIWG au fost organizate workshop-uri tematice: Hub-uri virtuale regionale; Alocările pe termen lung bazate pe calcule flow-based.

Pe 04-05 noiembrie 2025, reprezentanții întreprinderii au participat la întrunirea grupului de lucru MIWG ENTSO-E în format prezență fizică. Au participat reprezentanții a peste 30 de OST din EU și din țările Comunității Energetice. Principalele subiecte abordate în cadrul acestor ședințe au fost: armonizarea metodologiilor interzonale; coordonarea proceselor dintre CCR; modelele pieței de termen lung, schimbul de date operaționale dintre OST și NEMO. La fel, în cadrul MIWG Î.S. "Moldelectrica" a raportat asupra realizării proceselor regionale (la nivel de Eastern Europe CCR) și la nivel național – asupra transpunerii Codurilor Rețelelor Electrice și pachetului legislativ EIP.

10.3.2. Market Information and Transparency Working Group reprezintă grupul de lucru care coordonează procesele legate de transmiterea și publicarea datelor pe piețele de energie electrică și de asemenea supravegherea și coordonarea proiectelor legate de Platforma centrală de transparență.

Pe parcursul anului de raportare reprezentanții întreprinderii au participat la 8 de ședințe on-line organizate în cadrul grupului de lucru MIT și sub-grupului TPC. În cadrul MIT WG a fost organizat workshop-ul tematic privind Modelul Informațional Comun (CIM).

10.3.3. Grupul de lucru Energy Community Taskforce este compus din reprezentanți ai 9 de OST din țările Comunității Energetice. Grupul de lucru EnC TF monitorizează procesul de configurare a CCR în regiunea țărilor Balcanice și a regiunii comune de calcul Eastern Europe CCR. Reprezentanții întreprinderii au participat la mai mult de 20 de ședințe on-line organizate de EnC TF. Principalele subiecte abordate în cadrul acestor ședințe au fost: configurarea CCR, transmiterea propunerilor către ACER, soluționarea problemelor de interacțiune între țările Balcanice privind crearea CCR.

10.3.4. În cadrul proiectului Project Group Ukraine Moldova, sub-grupul Workstream Market Integration (WSMI) coordonează procesele de alocare a capacității transfrontaliere pe granițele blocului

comun UA-MD. Sub-grupul WSMI este compus din reprezentanții din 6 OST regionale, ENTSO-E și JAO. Principalele subiecte abordate în cadrul aceste ședințe au fost: alocarea capacității, platformele de alocare, problemele aferente procesului de implementare a alocărilor lunare, zilnice și intrazilnice.

Pe parcursul anului de raportare reprezentanții întreprinderii au participat la mai mult de 30 de ședințe on-line organizate în cadrul sub-grupului WSMI.

Unul din rezultate esențiale a activității în cadrul grupului WSMI – este interacțiunea directă cu reprezentanții JAO. În acest sens, în decembrie 2024 între a Î.S. “Moldelectrica” și JAO S.A. a fost semnat Acordul de confidențialitate [Non-Disclosure Agreement]. Totodată, a fost lansat procesul de migrare alocărilor lunare pe frontieră MD-RO în platforma JAO.

10.3.5. Scheduling Process and Tools Taskforce [SPT TF] este subgrupul din cadrul grupului de lucru ENTSO-E System Operations. SPT TF este compus din reprezentanți ai 42 de OST. Unul din obiectivele principale ale SPT TF este axat pe supravegherea și coordonarea tuturor proceselor legate cu platforma centrală de verificare a fluxurilor transfrontaliere - Verification Platform în conformitate cu SAFA Annex 2 [Policy on Scheduling].

Pe data de 23-24 septembrie 2025, reprezentanții întreprinderii au participat la o întrunire SPT TF în format prezență fizică. La întrunire au participat reprezentanții a 15 OST din EU și din țările Comunității Energetice. Principalele subiecte abordate în cadrul aceste ședințe au fost: implementarea proceselor în cadrul platformei VP, întrebări și probleme operaționale, procesul transmiterii documentului SAX.

10.3.6. Întreprinderea activează în calitate de Birou Local nr. 64 de emitere a codurilor EIC începând cu luna august 2018. Biroului Local de Emitere ia fost atribuit un compartiment pe pagina oficială a Î.S. “Moldelectrica”, unde informația cu privire la codurile EIC, formularele de cererilor pentru alocarea codurilor EIC și registrul codurilor EIC sunt actualizate regulat.

În conformitate cu solicitările participanților pe piață, în cadrul perioadei de raportare au fost înregistrate:

- Coduri EIC de tip X – pentru persoane juridice, participanți pe piața de energie electrică – 135 unități dintre care 4 coduri au obținut statut internațional;
- Coduri EIC de tip W – pentru unități de producere – 320 unități.

Reprezentanții întreprinderii au luat parte la Adunarea generală a reprezentanților Biroului Central și Birourilor Locale pentru alocarea codurilor EIC, organizată de Biroul Central CIO ENTSO-E pe 15 octombrie 2024 [în format prezență fizică].

10.3.7 Regulamentul (UE) 2015/1222 din 24 iulie 2015 de stabilire a unor linii directoare privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor (CACM) adaptat pentru țările Comunității Energetice prevede crearea unei regiuni de calcul coordonat a capacității (Capacity Calculation Region – CCR).

În luna noiembrie 2024 între Î.S. “Moldelectrica”, S.A. “NEK “Ucrenergo”, PSE, SEPS, MAVIR și C.N.T.E.E. “Transelectrica” S.A. a fost semnat Acordul de Cooperare “Eastern Europe Capacity Calculation Region TSOs’ Cooperation Agreement”. În anul 2025, procesul de lucru va fi repartizat între 4 sub-grupuri de lucru tematice:

- EE CCR High level Meeting, format din directorii executivi ale tuturor părților implicate, care va gestiona conflictele și va elimina problemele de blocare;
- EE CCR Steering Committee, în cadrul căruia care vor fi luate decizii strategice, organizatorice, operaționale, precum și cele cu privire la aspectele financiare în temeiul Acordului de Cooperare EE CCR;
- JEG EE CCR / PSAG, carea va gestiona aspectele tehnice privind implementarea proceselor regionale, inclusiv elaborarea metodologiilor relevante;
- Legal EE CCR, carea va examina și soluționa aspectele juridice la nivel regional.

10.3.7. Regulamentul (UE) 2015/1222 din 24 iulie 2015 de stabilire a unor linii directoare privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor (CACM) adaptat pentru țările Comunității Energetice are ca scop crearea unei piețe regionale de energie prin organizarea proiectelor pentru implementare locală (Local Implementation Project - LIP).

Pe platforma Secretariatului Comunității Energetice, cu suportul Agenției pentru Cooperarea Autorităților de Reglementare din domeniul Energiei (ACER), All NEMO Committee, a fost organizat grupul de lucru Joint Expert Team on the Energy Community - JET EnC - compus din reprezentanții Î.S. “Moldelectrica”, S.A. “NEK “Ucrenergo”, PSE, SEPS, MAVIR, C.N.T.E.E. “Transelectrica” S.A., plus 10 OST din UE, circa 20 NEMO din EU și EnC, autorități de reglementare. Ședințele de lucru ale JET EnC au loc lunar; în cadrul ședințelor deja petrecute au fost examinate următoarele:

- propunerile privind crearea LIP;
- elaborarea planului de integrare “MCO Integration Plan”;
- monitorizarea activității CCR.

În ultimul trimestru al anului 2024 a fost finalizat procesul semnării Memorandumului de Înțelegere privind integrarea piețelor MD și UA în piața europeană comună (MEMORANDUM OF UNDERSTANDING on

the intention to cooperate with and integrate Ukraine's and Moldova's electricity markets into the Single European Electricity Market]. Aceasta reprezintă un prim pas pentru procesul cuplării piețelor de energie electrică; pentru perioada 2025-2026 se preconizează extinderea activităților în această direcție.

Este important de menționat că, în contextul proiectului ambițios de cuplare a piețelor, Î.S. "Moldelectrica" a depus cererea pentru obținerea statutului de observator la Market Coupling Steering Committee (MCSC) din cadrul ENTSO-E. Solicitarea a fost acceptată unanim de toți membrii MCSC, astfel, pe parcursul anului 2025 Î.S. "Moldelectrica" va fi implicată considerabil în activitățile aferente proiectelor Single Day-Ahead Coupling (SDAC) și Single Intraday Coupling (SIDC).

11 PIAȚA ENERGIEI ELECTRICE

11.1 Organizarea interacțiunii OST cu participanții pieței angro a energiei electrice din Republica Moldova.

Înregistrarea solicitanților în calitate de parte responsabilă de echilibrare [PRE] și participanților la piața energiei electrice de echilibrare [PEE].

În perioada de raportare, în conformitate cu RPEE și Procedura “Cerințele privind înregistrarea în calitate de parte responsabilă de echilibrare”, Serviciul a înregistrat 131 participanți pe piața angro.

Participanții pe piața angro, înregistrați în calitate de parte responsabilă de echilibrare [PRE] au fost familiarizați cu procesele de activitate pe piața angro a energiei electrice din RM, necesitatea respectării regulilor și procedurilor elaborate de OST, au fost instruiți cu principiile de lucru în cadrul Sistemului informațional “Piața angro a energiei electrice”.

În perioada de raportare, au fost semnate 131 contracte de echilibrare și 354 acorduri adiționale la contracte de echilibrare.

Totodată, în perioada de raportare au fost retrase sau revocate din Registrul pentru evidența PRE, și, respectiv de pe piața angro, 10 entități juridice.

La fel, în perioada de raportare, SGP, în comun cu Direcția economico-financiară a întreprinderii, au emis și transmis către furnizorii de energie electrică care au solicitat să devină participanți ai pieței angro din Republica Moldova 29 de notificări aferente Garanțiilor Financiare, în baza “Procedurii de constituire, actualizare și utilizare a Garanțiilor Financiare”.

În perioada de raportare, în conformitate cu RPEE și Procedura Operațională “Înregistrarea, retragerea și revocarea unui Participant la Piața energiei electrice de echilibrare”, Serviciul a înregistrat 1 contract de participare la piața energiei electrice de echilibrare.

În perioada de raportare nu a fost înregistrate solicitări și respectiv nu au fost semnate contracte de furnizare a capacității pentru echilibrare.

Cu ajutorul instrumentului HELPDESK a fost realizată interacțiunea permanentă cu participanții pieței angro 7 zile pe săptămână de la 07:00 până la 20:00. Suportul participanților pieței este efectuat prin intermediul telefoniei mobile la numărul dedicat 068-230-130 sau prin adresare directă la e-mail-ul helpdesk@moldelectrica.md. În perioada de raportare au fost procesate mai mult de 1500 solicitări și incidente parvenite de la participanții pieței angro prin intermediul instrumentul HELPDESK.

Gestionarea pieței pe termen lung [PCB] și tranzacționarea pe piețele spot [PZU, PI].

Funcțiile aferente gestionării pieței contractelor bilaterale [PCB] temporar sunt atribuite Î.S. “Moldelectrica”. La momentul actual, SGP este serviciul din cadrul Î.S. “Moldelectrica”, responsabil pentru înregistrarea contractelor bilaterale și gestionarea acestora în sistemul informațional “Piața angro a energiei electrice” atât pentru contractele de pe piața locală cât și în ceea ce privește contractele încheiate între participanții pieței angro locali și partenerii internaționali. Astfel, pe piața locală au fost înregistrați mai mult de opt sute de contracte bilaterale și 68 contracte transfrontaliere.

În perioada de raportare, în contextul operaționalizării OPEM și lansării piețelor naționale pe termen scurt (piața zilei următoare - PZU, piața intrazilnică - PI), Serviciul a fost implicat nemijlocit în procesele de interacțiune cu OPEM.

Pe parcursul anului 2025, pe platforma Ministerului Energiei a fost desfășurată o serie de ședințe de lucru cu participarea reprezentanților Î.S. “Moldelectrica”, ANRE, OPEM, OPCOM și participanților pieței angro din RM, în cadrul cărora au fost discutate problemele actuale privind lansarea piețelor naționale PZU și PI.

În cadrul ședințelor de lucru, Serviciul a fost implicat în procesele de elaborare și de consultări publice a Procedurilor Operaționale OPEM, în organizarea proceselor de testare a schimburilor de date XML sub aspectul interacțiunii la nivel de software, concomitent, cu suportul SGP a fost realizată comunicarea dintre OPEM și participanții pieței angro din RM.

După finalizarea tuturor proceselor tehnice și organizatorice, PZU a fost lansată pe data de 11.12.2025; PI - fost lansată pe data de 17.12.2025. Prin Dispoziția Î.S. “Moldelectrica” nr. 153 din 18.10.2025, reprezentanții SGP au fost nominalizați responsabili pentru tranzacționarea în cadrul PZU și PI. În perioada de raportare tranzacții pe PZU și PI nu au fost efectuate.

Gestionarea pieței energiei electrice de echilibrare [PEE] și pieței serviciilor de sistem [PSS].

Prin Hotărârea ANRE nr. 276/2025 din 30 mai 2025 a fost aprobată lansarea pieței serviciilor de sistem și a pieței energiei electrice de echilibrare. Ulterior, prin Hotărârea ANRE nr. 558/2025 din 22 septembrie 2025, a fost avizat ultimul pachet de proceduri operaționale și contracte-cadru necesare lansării acestor piețe, fapt ce a permis Î.S. „Moldelectrica”, la data de 22.09.2025, să lanseze efectiv piața serviciilor de sistem și piața energiei electrice de echilibrare.

Astfel, în luna decembrie 2025 au fost înregistrate primele tranzacții pe piața energiei electrice de echilibrare.

Pe parcursul anului 2025, au fost întocmite 100 de rapoarte privind rezultatele licitațiilor pe Piața Serviciilor de Sistem.

Totodată, în conformitate cu Hotărârea ANRE nr. 561 din 29.09.2025 privind impunerea operatorului sistemului de transport al energiei electrice Î.S. “Moldelectrica” a obligației temporare de serviciu public de achiziție a capacităților de echilibrare prin alte mecanisme decât mecanismul de piață, Î.S. “Moldelectrica” a lansat licitația privind achiziția capacităților noi de echilibrare.

Astfel, în luna septembrie 2025 au fost inițiate consultările publice aferente documentației de licitație, care include modelul de contract-cadru, prețuri plafon propuse, descrierea produselor licitate și cantitățile acestora. Documentația de licitație cu privire la achiziția capacităților de echilibrare de la potențiali furnizori de servicii de echilibrare a fost aprobată prin Hotărârea ANRE nr. 647 din 04.11.2025.

11.2 Realizarea funcțiilor Operatorului Sistemului de Transport privind gestionarea relațiilor contractuale ale participanților pieței energiei electrice din cadrul SE al RM

În perioada de raportare, întreprinderea, a efectuat multiple modificări și completări ale bazei contractuale în ceea ce privește prestarea serviciului de transport a energiei electrice.

În conformitate cu Regulamentul privind racordarea la rețelele electrice, prestarea serviciilor de transport și de distribuție a energiei electrice, aprobat prin Hotărârea ANRE nr. 168 din 31.05.2019, în baza solicitărilor participanților înregistrați pe piața angro au fost semnate 10 contracte de prestare a serviciului de transport al energiei electrice.

În baza prevederilor Hotărârii ANRE nr. 283 din 07.08.2020 cu privire la RPEE, Î.S. “Moldelectrica” este responsabilă de organizarea procesului de achiziționare a energiei electrice pentru acoperirea consumului tehnologic în rețeaua de transport conform Procedurii de achiziționare a energiei electrice [Anexa nr. 1 la Hotărârea ANRE nr. 283 din 07.08.2020].

În scopul organizării licitației privind achiziționarea energiei electrice necesare pentru acoperirea consumului tehnologic în rețeaua de transport, în baza ordinului Î.S. “Moldelectrica” nr. 605 din 05.11.2024 [cu modificările ulterioare în baza ordinului nr. 685 din 26.12.2025], a fost creat un grup de lucru.

Procesul de achiziționare a energiei electrice a fost lansat la sfârșitul lunii septembrie 2025, a parcurs câteva iterații, iar în luna decembrie, în conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 1059/2023 [cu modificările de rigoare în baza HG nr. 801 din 23.12.2025] licitația a fost anulată. Totodată, S.A. “Energocom” i s-a impus obligația de serviciu public de procurare a energiei electrice solicitate de furnizorii serviciului universal, de ultimă opțiune și de operatorii de sistem. Respectiv, ME a semnat cu S.A. “Energocom” contractul nr. C-

12/0006 din 30.12.2025 de vânzare-cumpărare a energiei electrice pentru acoperirea consumului tehnologic în rețeaua de transport.

11.3 Consumul tehnologic de energie electrică în rețeaua electrică de transport.

11.3.1 Valorile normative și calculate a consumului tehnologic de energie electrică.

În conformitate cu Hotărârea ANRE nr. 1004 din 30.12.2022, normativul consumului tehnologic de energie electrică la transmiterea acesteia prin rețeaua de înaltă tensiune a Î.S. "Moldelectrica" constituie 3,3%. În anul 2025, consumul tehnologic de energie electrică în rețeaua electrică de transport al Î.S. "Moldelectrica" este de 167,4 milioane kWh sau 3.67% în raport cu valoarea efectivă a energiei electrice intrate în regiunea malului drept al râului Nistru pentru piața internă. Valorile calculate al consumului tehnologic de energie electrică în rețeaua electrică de transport a Î.S. "Moldelectrica" au fost determinate lunar conform Programului Institutului de Energie al Academiei de Științe a Republicii Moldova pentru sucursalele RETÎ și în general pentru Î.S. "Moldelectrica" și au constituit 207,7 milioane kWh.

11.3.2 Analiza consumului tehnologic efectiv de energie electrică.

Consumul tehnologic efectiv de energie electrică în rețeaua electrică de transport al Î.S. "Moldelectrica" în anul 2025 a constituit 167,4 milioane kWh sau 3,67% (în anul 2024 - 168,1 milioane kWh și respectiv 3,68%). Valoarea absolută a consumului tehnologic de energie electrică s-a redus cu 0,7 milioane kWh comparativ cu anul 2024 iar valoarea medie anuală a consumului tehnologic relativ de energie electrică s-a redus cu 0,01% față de anul 2024, însă rămâne mai mare decât în anii înainte de conectarea sistemului electroenergetic național la sistemele electroenergetice ale țărilor Europei continentale. În conformitate cu Regulile pieței energiei electrice aprobate de către ANRE prin HOTĂRÂREA Nr. 283 din 07-08-2020, Î.S. "Moldelectrica" a efectuat achiziții de energie electrică pentru acoperirea consumului tehnologic în baza contractelor bilaterale, în conformitate cu notificările fizice, diferența între valorile de facto și valorile notificate a constituit dezechilibrul, pentru care a fost aplicat mecanismul de compensării financiare descris în Regulile pieței energiei electrice. Conform Regulilor pieței energiei electrice, în perioada 01.01.2025 - 31.12.2025 a fost notificată energia electrică pentru acoperirea consumului tehnologic în valoare de 152,7 milioane kWh, iar consumul tehnologic pentru anul 2025, luând în considerare notificările fizice, a constituit 167,4 milioane kWh, dezechilibrul a constituit 14,7 milioane kWh (între ele: dezechilibru negativ a constituit 31,095 milioane kWh, dezechilibru pozitiv 16,411 milioane kWh, cu costul pentru dezechilibru negativ 67,00 milioane lei, dar dezechilibru pozitiv 16,68 milioane lei).

Cheltuielile de consum tehnologic conform contractelor bilaterale achitate de Î.S. "Moldelectrica" au constituit 360,6 milioane lei.

Creșterea valorii absolute a consumului tehnologic de energie electrică în anul 2025 este determinată, în principal, de conectarea în paralel a sistemului electroenergetic al Republicii Moldova, la data de 16.03.2022, cu sistemul electroenergetic al țărilor Europei continentale (ENTSO-E), care a condus la modificarea regimurilor de funcționare ale rețelelor de transport; în acest context, în anul 2025 nivelul pierderilor tehnologice în rețelele de transport ale sistemului electroenergetic al Republicii Moldova a depășit valoarea normativă de 3,3 %, ca urmare a unei combinații de factori de regim, structurali și externi, majoritatea având un caracter obiectiv și reprezentând o continuare a tendințelor manifestate după sincronizarea cu ENTSO-E. Această interconectare a condus la apariția fluxurilor de buclă de putere din România către Ucraina prin sistemul electroenergetic al Republicii Moldova, modificând semnificativ regimurile de funcționare ale rețelelor de transport și structura fluxurilor de energie electrică.

1. Creșterea fluxurilor de putere pe liniile de înaltă tensiune.

Un impact major asupra nivelului pierderilor a fost determinat de creșterea fluxurilor de putere activă pe următoarele linii electrice:

LEA 400 kV Isaccea - Vulcănești;

LEA 400 kV Vulcănești - CERS Moldovenească;

liniile de 330 kV din tranzitul CERS Moldovenească - Chișinău - Strășeni - Bălți - CHE Dnestrovsc.

Majorarea fluxurilor de putere activă [MW] pe liniile indicate, respectiv a valorilor curentului electric [A], determină o creștere pătratică a pierderilor de putere în rețelele electrice.

2. Creșterea fluxurilor de putere pe tranziturile de 110 kV.

Un factor suplimentar a fost reprezentat de creșterea fluxurilor de putere pe liniile de 110 kV dintre stațiile electrice Vulcănești - Comrat - Chișinău, ceea ce a condus la majorarea gradului de încărcare a rețelelor și, implicit, a pierderilor de energie electrică.

3. Fluxurile de buclă și fluxurile de tranzit necontrolate

Cauza principală a creșterii fluxurilor de putere pe liniile indicate la punctele 1 și 2 o constituie fluxurile de buclă de energie electrică, generate din sistemul electroenergetic al Ucrainei prin sistemele electroenergetice ale României și Republicii Moldova, după sincronizarea acestora cu sistemul electroenergetic al Europei continentale.

Valoarea acestor fluxuri de buclă este influențată de mai mulți factori, inclusiv:

profilul excedentar al generării în regiunea Dobrogea (România), cu o putere instalată totală de aproximativ 3500 MW, inclusiv din surse regenerabile de energie electrică;

importul comercial de energie electrică din sistemul electroenergetic al Bulgariei către sistemul electroenergetic al României, urmat de o creștere a generării în regiunile de nord ale Bulgariei;

profilul deficitar al consumului în regiunea Odesa a sistemului electroenergetic al Ucrainei.

Aceste procese s-au manifestat în mod deosebit prin încărcarea neobișnuit de mare a liniei de 400 kV Vulcănești - Isaccea, precum și prin numeroase cazuri de depășire a curentului admisibil, ceea ce a condus la creșterea nivelului pierderilor fără a genera beneficii directe pentru sistemul electroenergetic național.

4. Regimul de pompaj al CHE Dnestrovsc

Un alt factor semnificativ care influențează încărcarea liniilor de 330 kV din tranzitul CERS Moldovenească - Chișinău - Strășeni - Bălți - CHE Dnestrovsc este regimul de pompaj al blocurilor generatoare ale CHE Dnestrovsc (Ucraina). În acest regim, consumul de putere în nodul respectiv poate atinge valori de 800 MW, ceea ce conduce la creșterea substanțială a fluxurilor de tranzit.

5. Trecerea periodică la regimuri insulare de funcționare cu sistemul electroenergetic al României

Trecerea periodică la regimuri insulare de funcționare cu sistemul electroenergetic al României, realizată prin liniile de 110 kV, a fost aplicată în scopul prevenirii deficitului de energie electrică și al reducerii riscurilor de avarii sistemice. În aceste condiții, trecerea la regimuri insulare alimentate prin liniile de 110 kV Fălești-Gotești și Cioara-Huși a determinat redistribuirea fluxurilor de putere și creșterea semnificativă a încărcării pe tranzitele de 110 kV rămase în funcțiune între stațiile Vulcănești - Comrat - Chișinău.

Ca urmare, puterea tranzitată pe anumite sectoare a atins valori ridicate, respectiv până la 100 MW pe tranzitul Vulcănești - Congaz și până la 90 MW pe tranzitul Comrat - Cimișlia, ceea ce a condus la:

creșterea încărcării în curent a rețelelor de transport;

reducerea eficienței utilizării rețelei;

majorarea nivelului pierderilor de energie electrică.

Influența acestui factor a fost deosebit de pronunțată în perioada de toamnă-iarnă (octombrie-decembrie), concomitent cu creșterea necesității de solicitare a energiei electrice de urgență din sistemele electroenergetice vecine.

6. Reducerea numărului de linii de interconexiune de 330 kV cu sistemul electroenergetic al Ucrainei

Un impact semnificativ asupra nivelului pierderilor a fost generat de reducerea numărului de linii de tranzit de 330 kV disponibile (condițional de la 6 la 3), ca urmare a multiplelor avarii ale echipamentelor, provocate de acțiunile militare. Această situație a condus la:

- redistribuirea fluxurilor de putere pe liniile rămase în funcțiune;
- creșterea gradului de încărcare a acestora până la valori apropiate de limitele admisibile;
- majorarea curenților și, implicit, la creșterea disproporționată a pierderilor de putere.

Concentrarea fluxurilor pe un număr limitat de linii reduce stabilitatea generală a rețelei și sporește sensibilitatea sistemului la perturbații de regim.

7. Creșterea fluxurilor de tranzit necontrolate și a fluxurilor circulare

În anul 2025 s-a menținut influența fluxurilor circulare de putere care traversează sistemul electroenergetic al Republicii Moldova, generate de:

- neconcordanța dintre fluxurile comerciale și fluxurile fizice;
- creșterea și caracterul dependent de condițiile meteorologice al generării din surse regenerabile în regiunile sudice ale sistemului electroenergetic al României;
- lipsa echipamentelor de control activ al fluxurilor.

Această situație s-a manifestat, în mod special, prin încărcarea excesivă a liniei de 400 kV Vulcănești - Isaccea și prin numeroase cazuri de depășire a curențului admisibil, ceea ce a condus la creșterea gradului de utilizare a rețelelor fără beneficii directe pentru sistemul național și, concomitent, la majorarea pierderilor.

8. Modificarea structurii consumului și a producției de energie electrică

Creșterea ponderii consumului neuniform, precum și apariția unor deficite locale de generare în anumite noduri ale rețelei au determinat:

- majorarea fluxurilor de energie electrică pe distanțe mari;
- deteriorarea regimurilor de tensiune;
- creșterea pierderilor suplimentare în rețelele de înaltă tensiune.

Un impact deosebit l-a avut modificarea regimului de funcționare al MGRES începând cu anul 2025, ca urmare a sistării livrărilor de gaze naturale către zona energetică de pe malul stâng al Nistrului. Încetarea livrărilor de energie electrică către malul drept și reducerea semnificativă a producției centralei (funcționarea unui singur grup energetic, comparativ cu 2-3 grupuri în anul 2024) au condus la creșterea accentuată a importului de energie electrică din România și, implicit, la majorarea pierderilor aferente

transportului acesteia prin rețelele de transport, transmisă prin rețeaua Î.S. “Moldelectrica” și poate duce, de asemenea, la un exces al pierderilor normative în rețelele electrice ale Î.S. “Moldelectrica” stabilite de ANRE.

Informația privind consumul tehnologic și pierderile în rețeaua de transport a Î.S. “Moldelectrica” este prezentată în tabelul 15.

Tabelul 15. Analiza pierderilor tehnologice la transportul energiei electrice pe rețeaua Î.S. "Moldelectrica" pentru anul 2025

Nr.	Denumirea	Anul 2025				Anul 2024				Valoarea calculată al consumului tehnologic pentru a.2025 mil.kWh	Abaterile valorilor calculate de la valoarea normativă (+) depășire (-) economie mil.kWh
		Energia electrică intrată în rețeaua sucursalelor RETI	Energia electrică [netă] intrată în rețea	Consumul tehnologic efectiv		Energia electrică intrată în rețeaua sucursalelor RETI	Energia electrică [netă] intrată în rețea	Consumul tehnologic efectiv			
		mil.kWh	mil.kWh	mil.kWh	%	mil.kWh	mil.kWh	mil.kWh	%		
1.	Sucursala RETI Nord-Vest	365,4	272,4	15,3	5,62	388,7	213,8	16,8	7,86	17,4	-0,6
2.	Sucursala RETI Nord	1482,0	665,0	29,2	4,39	1731,4	609,5	29,8	4,89	32,1	-2,3
3.	Sucursala RETI Centru	2799,3	668,6	37,3	5,58	2495,4	528,4	35,7	6,76	36,1	-0,4
4.	Sucursala RETI Sud	2828,4	438,4	52,5	11,98	3475,4	367,9	46,7	12,69	50,8	-4,1
		7122,4				7475,1					
5.	Dintre care Energia electrică intrată în rețeaua OSD pe LEA 10-6 kV		2523,7	0			2836,4	0			
6.	Pierderile în rețeaua de transport 330-400 kV			33,8				38,4		71,3	-32,9
7.	Total pentru SEM din regiunea Malului Drept		4568,1	168,1	3,68		4556,0	167,4	3,67	207,7	-40,3

Notă: Valoarea relativă a consumului tehnologic de energie electrică în rețeaua electrică de transport este determinată în raport cu valoarea energiei electrice nete intrate în rețea Î.S. "Moldelectrica".

11.4 Indicatori privind continuitatea serviciului de transport al energiei electrice.

Valorile indicatorului de calitate privind energia electrică nelivrată ENS (Energy Not Supplied) și timpul mediu de întrerupere AIT (Average Interruption Time) pentru perioada 01.01 – 31.12.2025.

Indicator	Trimestrul I	Trimestrul II	Trimestrul III	Trimestrul IV	Total
ENS (MWh)	0,893	5,84	54,79	30,492	40,124
AIT (min/an)	0,102	0,82	7,45	3,859	5,07

Tabelul 15. Valorile indicatorilor ENS și AIT

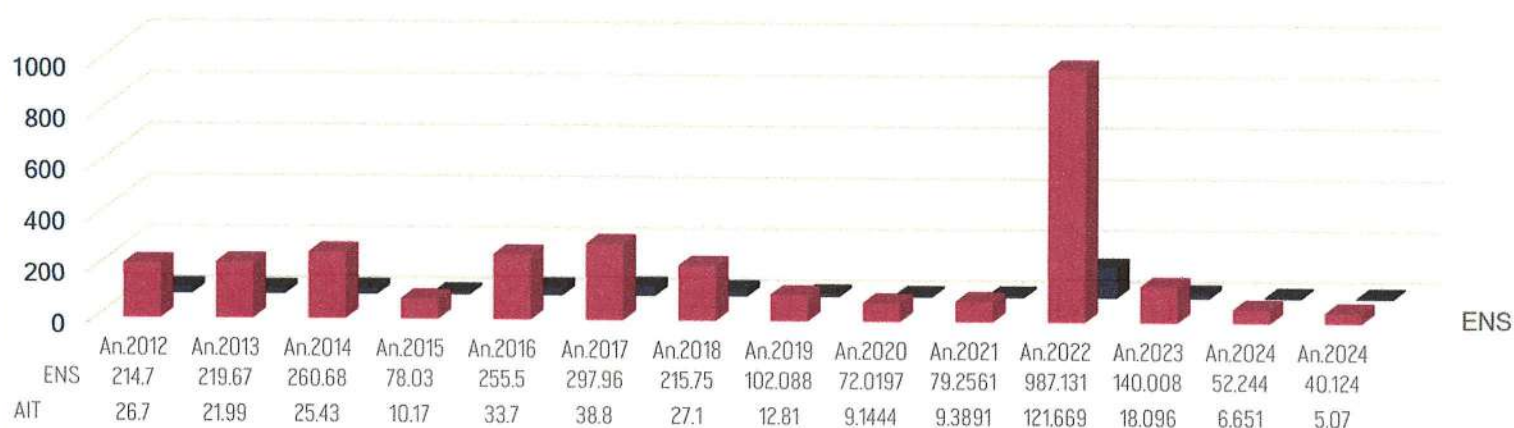


Figura 22. Valorile indicatorilor de calitate privind continuitatea serviciului în perioada 2012-2025

12 PERSPECTIVELE DE DEZVOLTARE A ÎNTREPRINDERII

Î.S. "Moldelectrica" planifică dezvoltarea rețelelor electrice de transport, ținând cont de starea actuală a sistemului energetic și evoluția prognozată a consumului, producției și schimburilor de energie electrică.

Pentru perioada 2026-2027 se propune alocarea investițiilor în următoarele direcții:

- Construcția LEA 400 kV Vulcănești-Chișinău;
- Extinderea stației Chișinău-330 kV;
- Construcția LEA 400 kV Bălți-Suceava;
- Extinderea stației Bălți-330 kV;
- Construcția LEA 400 kV Strășeni-Gutinaș;
- Extinderea stației Strășeni-330 kV;
- Construcția noului sediu al întreprinderii;
- Modernizarea sistemelor SCADA și MMS;
- Implementarea proceselor necesare în conformitate cu cerințele ENTSO-E;
- Reconstrucția liniilor electrice aeriene existente 110-400 kV;
- Retehnologizarea ID-10 kV;
- Reconstrucția/retehnologizarea stațiilor electrice;
- Instalarea capacităților noi de transformare și înlocuirea transformatoarelor existente;
- Modernizarea selectivă PRA.

DECLARAȚIE NEFINANCIARĂ Î.S. „MOLDELECTRICA”

anul 2025

Modelul de afaceri al Întreprinderii

Întreprinderea de Stat „Moldelectrica” exercită funcția de operator al sistemului de transport al energiei electrice din Republica Moldova, având responsabilitatea de a asigura funcționarea sigură, stabilă și eficientă a sistemului electroenergetic național, administrarea rețelelor electrice de transport de înaltă tensiune și susținerea funcționării pieței energiei electrice. Î.S. „Moldelectrica” are un rol strategic în asigurarea securității energetice a Republicii Moldova și în dezvoltarea interconexiunilor cu sistemul electroenergetic european ENTSO-E.

Serviciul de transport al energiei electrice se realizează cu respectarea strictă a condițiilor din licență, a prevederilor legale, a regulilor pieței de energie electrică și a standardelor tehnice ale rețelelor de transport a energiei electrice. În acest context, Moldelectrica asigură:

- întreținerea, modernizarea, reabilitarea și extinderea rețelelor de transport;
- funcționarea fiabilă a sistemului energetic al Republicii Moldova, conform parametrilor și standardelor de calitate a energiei electrice;
- monitorizarea stării tehnice a instalațiilor electrice, inclusiv investigarea deficiențelor care pot afecta fiabilitatea sistemului;
- gestionarea fluxurilor de energie electrică în rețelele de transport a energiei electrice; și
- integrarea Republicii Moldova în Zona Sincronă Europa Continentală (CESA), în colaborare cu NEK Ukrenergo, în cadrul blocului de reglaj frecvență - putere.

Pentru realizarea conducerii centralizate a sistemului energetic, Moldelectrica desfășoară următoarele activități:

- ✓ Coordonează curbele de sarcină optime de lucru a stațiilor electrice, rețelelor electrice și a consumatorilor.
- ✓ Realizează calculele regimurilor electrice.
- ✓ Controlează frecvența curentului electric, asigurând funcționarea sistemului automat de control al frecvenței și puterii electrice, precum și al automatizării de sistem și de urgență.
- ✓ Asigură formarea continuă, menținerea și creșterea nivelului profesional al personalului său.

În calitate de operator al sistemului de transport al energiei electrice (OST), *misiunea* Moldelectrica este de a promova dezvoltarea durabilă a sectorului energetic din Republica Moldova. Compania își propune să asigure cel mai eficient și sigur sistem de aprovizionare a energiei electrice pentru populație, mediul de afaceri și Stat, contribuind totodată la identificarea de soluții inovatoare și dezvoltări eficiente



MOLDELECTRICA

și sustenabile.

Obiectivul pe termen lung al Moldelectrica este de a deveni un participant-cheie pe piața regională de energie electrică, ca parte a Rețelei Europene a Operatorilor de Sisteme de Transport pentru Energie Electrică (ENTSO-E). În acest scop, Moldelectrica și-a stabilit următoarele *obiective strategice* principale:

- Asigurarea unei dezvoltări eficiente și stabile
- Creșterea securității și fiabilității în alimentarea consumatorilor
- Creșterea atractivității pentru investiții
- Îmbunătățirea eficienței managementului și reducerea costurilor operaționale
- Reducerea riscurilor în activitatea companiei.

Aspecte de mediu

În anul 2025, Î.S. „Moldelectrica” a continuat implementarea măsurilor de protecție a mediului, în conformitate cu legislația națională și cerințele aplicabile activității de transport al energiei electrice.

Acțiunile întreprinse au vizat reducerea impactului asupra solului, apelor și resurselor naturale prin lucrări de întreținere și reparație a echipamentelor, inclusiv a recipientelor de ulei, în scopul prevenirii riscurilor de contaminare. Totodată, au fost realizate măsuri de protecție a biodiversității, prin instalarea barierelor anti-păsări pe pilonii liniilor electrice de înaltă tensiune.

Întreprinderea a asigurat gestionarea responsabilă a deșeurilor rezultate din activitatea de producție și exploatare, inclusiv a deșeurilor periculoase, prin colectare, stocare temporară și transmitere către operatori autorizați. De asemenea, a continuat valorificarea uleiurilor uzate prin regenerare și reutilizare, precum și raportarea aferentă responsabilității extinse a producătorului pentru deșeurile de ambalaje.

Un obiectiv important a rămas gestionarea echipamentelor contaminate cu bifenili policlorurați, prin inventarierea, demontarea, depozitarea conformă și pregătirea acestora pentru eliminare în condiții sigure. Totodată, problema solului contaminat cu BPC la SE 400 kV „Vulcănești” rămâne o prioritate de mediu care necesită soluționare etapizată.

Prin acțiunile realizate, Î.S. „Moldelectrica” își confirmă angajamentul față de protecția mediului, utilizarea responsabilă a resurselor, reducerea riscurilor ecologice și dezvoltarea durabilă a infrastructurii energetice.

Aspecte sociale și de personal

Î.S. „Moldelectrica” tratează resursa umană drept un factor esențial pentru funcționarea eficientă și dezvoltarea durabilă a întreprinderii. Structura personalului asigură administrarea corespunzătoare a subdiviziunilor și realizarea atribuțiilor funcționale în condiții de calitate, continuitate și responsabilitate.

Prioritățile în domeniul resurselor umane au fost orientate spre:

- asigurarea necesarului de personal calificat pentru susținerea misiunii și obiectivelor strategice ale întreprinderii;
- formarea și dezvoltarea continuă a competențelor profesionale ale angajaților;
- susținerea mobilității interne și a dezvoltării carierei;
- promovarea egalității de șanse, a echității și a nediscriminării la locul de muncă.

În anul 2025, Î.S. „Moldelectrica” a continuat consolidarea managementului resurselor umane, prin măsuri orientate spre menținerea stabilității personalului, dezvoltarea competențelor profesionale și întărirea capacității instituționale. Astfel, activitățile din domeniul resurselor umane au vizat susținerea performanței organizaționale, promovarea profesionalismului și asigurarea continuității operaționale. Implementarea acestor demersuri este evidențiată prin următorii indicatori:

- ✓ Număr total angajați - 1265
- ✓ Grad de ocupare a statelor - 93,8%
- ✓ Nivel de calificare înalt (studii superioare) - 46%
- ✓ Grad de stabilitate a personalului: 94,4%
- ✓ Pondere angajați care au beneficiat de instruire profesională: 50,6%.

Prin măsurile realizate, Întreprinderea își menține angajamentul privind dezvoltarea capitalului uman, asigurarea unui climat organizațional stabil și creșterea performanței profesionale a angajaților.

În anul 2025, Î.S. „Moldelectrica” a continuat implementarea măsurilor privind securitatea și sănătatea în muncă, în scopul asigurării unor condiții de muncă sigure, prevenirii accidentelor de muncă și reducerii riscurilor profesionale. Activitățile desfășurate au fost orientate spre consolidarea culturii de securitate, respectarea cerințelor normativ-tehnice și îmbunătățirea continuă a condițiilor de muncă. Au fost organizate activități de instruire și verificare a cunoștințelor în domeniul securității și sănătății în muncă pentru personalul întreprinderii, inclusiv pentru conducători, specialiști, reprezentanți ai lucrătorilor și personal contractual. Întreprinderea a continuat desfășurarea controalelor și inspecțiilor la locurile de muncă, fiind identificate și remediate neconformități privind organizarea muncii, exploatarea instalațiilor electrice, securitatea antiincendiară și respectarea normelor de securitate și sănătate în muncă.

În anul de referință nu au fost înregistrate accidente de muncă cu personalul Întreprinderii. În același timp, au fost organizate examene medicale periodice pentru angajați, în vederea monitorizării stării de sănătate și prevenirii riscurilor profesionale. Pe componenta siguranței operaționale, Î.S. „Moldelectrica” a continuat monitorizarea deranjamentelor tehnologice din rețelele electrice și implementarea măsurilor necesare pentru reducerea incidentelor și prevenirea erorilor operaționale.

Prin măsurile realizate, Î.S. „Moldelectrica” își menține angajamentul privind asigurarea unui mediu de muncă sigur, protejarea sănătății angajaților și consolidarea nivelului de securitate operațională în cadrul Întreprinderii.



MOLDELECTRICA

Respectarea drepturilor omului

Î.S. „Moldelectrica” promovează respectarea drepturilor fundamentale ale omului și aplică principiile egalității de șanse, incluziunii sociale și nediscriminării în toate activitățile sale. Întreprinderea susține un climat organizațional bazat pe respect, integritate, echitate și profesionalism. În anul 2025 au continuat măsurile privind implementarea politicilor interne orientate spre prevenirea discriminării, prevenirea și combaterea violenței și hărțuirii la locul de muncă, precum și promovarea unui mediu profesional incluziv și sigur.

Î.S. „Moldelectrica” aplică o politică de toleranță zero față de orice formă de discriminare, abuz sau tratament inechitabil.

Prevenirea corupției și a mitei

Î.S. „Moldelectrica” promovează principiile integrității, transparenței și responsabilității în desfășurarea activității sale, aplicând o politică de toleranță zero față de orice formă de corupție, fraudă sau comportament neetic. În anul 2025, Întreprinderea a consolidat mecanismele interne de prevenire și gestionare a riscurilor de corupție, prin aplicarea procedurilor și politicilor interne orientate spre asigurarea conformității, transparenței și respectării normelor etice și legale.

Promovarea valorilor instituționale - integritate, imparțialitate, responsabilitate, obiectivitate, confidențialitate și transparență - este susținută prin operaționalizarea *Codului de guvernare corporativă* și actualizarea *Codului de etică și conduită* axat pe comportamentul profesional al angajaților și relațiile cu părțile interesate. Totodată, Î.S. „Moldelectrica” aplică mecanisme de identificare, declarare și gestionare a conflictelor de interese, în conformitate cu cerințele cadrului normativ și politiciile interne de integritate.

În domeniul achizițiilor și contractării, Întreprinderea promovează concurența loială, tratamentul nediscriminatoriu și transparența proceselor de selecție a furnizorilor și prestatorilor de servicii. Achiziționarea serviciilor și bunurilor se realizează în conformitate cu legislația aplicabilă, Codurile rețelelor electrice și regulile pieței energiei electrice. În scopul prevenirii riscurilor de corupție și asigurării conformității, au fost aplicate măsuri orientate spre:

- respectarea criteriilor de conformitate și eligibilitate în procesele de achiziții;
- monitorizarea respectării obligațiilor contractuale și a cerințelor legale de către contractanți;
- includerea clauzelor privind respectarea normelor etice și de conformitate în relațiile contractuale;
- consolidarea controlului intern managerial și a mecanismelor de monitorizare a proceselor instituționale.

Prin acțiunile realizate, Î.S. „Moldelectrica” își reafirmă angajamentul privind promovarea unei culturi organizaționale bazate pe legalitate, etică profesională și responsabilitate instituțională.



MOLDELECTRICA

Riscuri nefinanciare și măsuri de atenuare

Guvernanța corporativă susține transparența, responsabilitatea și eficiența proceselor interne, prin consolidarea mecanismelor de control, coordonare și gestionare a riscurilor. În acest context, managementul riscurilor are rolul de a asigura o abordare structurată și unitară privind identificarea, evaluarea, tratarea, revizuirea și raportarea riscurilor aferente activităților Întreprinderii.

Î.S. „Moldelectrica” a consolidat cadrul de gestionare a riscurilor prin măsuri orientate spre creșterea coerenței proceselor interne, clarificarea responsabilităților și întărirea mecanismelor de control intern. Aceste acțiuni contribuie la reducerea riscurilor de aplicare neunitară a procedurilor, documentare insuficientă, neconformitate și vulnerabilități asociate funcțiilor sensibile. Instrumentele dezvoltate au permis o abordare mai structurată a riscurilor la nivelul subdiviziunilor, asigurând o imagine consolidată asupra expunerilor relevante pentru Întreprindere. Activitățile de instruire și suport metodologic au contribuit la uniformizarea practicilor interne, la creșterea nivelului de conștientizare a personalului și la dezvoltarea unei culturi organizaționale orientate spre responsabilitate, prevenție și îmbunătățire continuă.

Prin dezvoltarea instrumentelor de control intern managerial și ale sistemului de management integrat, Î.S. „Moldelectrica” contribuie la prevenirea disfuncționalităților, reducerea vulnerabilităților operaționale și consolidarea unei culturi organizaționale orientate spre responsabilitate, conformitate și îmbunătățire continuă.

Declarația reflectă angajamentul Î.S. „Moldelectrica” Întreprinderii față de dezvoltarea durabilă, responsabilitatea socială, protecția mediului, respectarea drepturilor omului și promovarea integrității și transparenței în activitate

Chișinău, 26 mai 2026

Sergiu CARMANSCHI

Director general